

**Wnioski i interpelacje zgłoszone
na posiedzeniu XXV sesji
Rady Powiatu w Goleniowie
w dniu 15 lutego 2018 r.**

BR.0003.1.2018.AO

Goleniów, dnia 20 lutego 2018 r.

1. Radna Danuta Faryniarz wniosła o podanie informacji kto i od kiedy sprawuje funkcję Specjalisty ds. pozyskiwania środków zewnętrznych w Starostwie. W jakim wydziale jest zatrudniona i dlaczego nie jest to zadanie wydziału. Jakie są efekty pracy tego specjalisty. Na jakiej zasadzie jest ta osoba zatrudniona na umowę o pracę, czy na innej zasadzie. Czy osoba ta została wyłoniona w drodze konkursu, czy ta osoba ubiegała się o pracę, czy była osobą poszukiwaną i co spowodowało, że została zatrudniona w Starostwie?
2. Radny Czesław Siwek wniosł o usunięcie w miejscowości Bielice koło kościoła z drogi powiatowej „garbów lodowych”.
3. Radny Czesław Siwek pytanie do Starosty, przed rozpoczęciem działań radnego w kwestii naprawy drogi Dębice – Maszewko radny sporządził notatkę „intencyjną” nie mającej mocy prawnej ze spotkania Burmistrza Maszewa i Pan Jerzego Butoki właściciela firmy Dasson. Czy zostały poczynione jakiegokolwiek działania intencyjne chociażby w opracowaniu dokumentacji technicznej tej inwestycji? Zdaniem radnego należy wspierać inicjatywy ludzi oraz równomierny rozwój powiatu.
4. Radna Izabela Żabicka, w sprawie dróg – 3 wnioski z załączeniem.
5. Radna Teresa Chodyko wniosła o uzupełnienie pobocza na drodze powiatowej biegnącej do Żółwiej Błoci na odcinku od wjazdu za zakrętem do sklepu. Jak wiadomo trwającą pracę przy węźle i poruszający się ciężki sprzęt niszą tę drogę.
6. Radna Teresa Chodyko wniosła do Starosty w imieniu Rodziców dzieci uczęszczających do Zespołu Szkół Specjalnych, którzy proszą o informację dotyczącą bezpieczeństwa w pobliżu ZSS na jakim etapie są prace związane z uzupełnieniem brakującego chodnika w kierunku dojazdu do ZSS, uzupełnienie linii oświetlenia ulicznego do bramy wjazdowej ZSS i poszerzenie chodnika w obrębie bramy wjazdowej do ZSS. Dzieci chodzące do szkoły narażone są na niebezpieczeństwo z uwagi na to, że droga jest wąska i nie pozwala na swobodne minięcie się samochodów. Ponadto wzdłuż ogrodzenia Szkoły Muzycznej parkują swoje samochody uczniowie ZS nr 1, którzy często jeżdżą brawurowo i niebezpiecznie. Dodatkowo jadące w różnych kierunkach autokary mają problem z minieniem się i stwarzają zagrożenie dla pieszych.
7. Radny Kazimierz Lembas od dłuższego czasu konsekwentnie radny wstrzymuje się od głosowania nad uchwałami dot. wpf na lata 2018-2031 ponieważ w tej prognozie nie uwzględniono udzielonej pożyczki SCM w Goleniowie Sp. z o.o. na kwotę 1.500.000 zł.

Ażeby tę sytuację wyjaśnić radny wniósł do Starosty o udostępnienie radnym treść umowy pożyczki, która udzielono szpitalowi żeby nie było wątpliwości, czy ta umowa pożyczki powinna się znaleźć w wieloletniej prognozie finansowej, czy też nie. Tak naprawdę nie znamy warunków spłaty tej pożyczki i w związku z tym nie wiadomo kto ma rację Skarbnik, czy radni.

8. Radny Kazimierz Lembas 14 lutego br. na posiedzeniu Zarządu Powiatu miała być przedstawiona informacja Prezesa SCM w Goleniowie Sp. z o.o. nt. działalności szpitala. Radny wniósł o udzielenie odpowiedzi, czy te informacje zostały przekazane i czy Starosta mógłby coś w tej sprawie przekazać radnym. Radni zostali zaskoczeni trudną sytuacją finansową szpitala w zakresie 1.800.000 zł straty w jednym roku, gdzie w poprzednich okresach szpital nie miał (za rok) aż tak dużej straty. W związku z tym radni na posiedzeniu Komisji dopytywali się, co się stało w 2017 roku, że z rentownej w miarę jednostki doszło do tak dużej straty. Dodatkowo radny wniósł o podanie przepływów finansowych szpitala.
9. Radny Kazimierz Lembas wniósł zapytanie, czy Zarząd Powiatu przyjął ofertę Burmistrza Nowogardu w sprawie przyjęcia kwoty 500.000 zł na realizację inwestycji budowy chodników w miejscowości Kulice?
10. Radna Danuta Faryniarz wniosła o udzielenie informacji w jakiej sytuacji jest SCM w Goleniowie Sp. z o.o. skoro jest brana pod uwagę konwersja długu?
11. Radna Danuta Faryniarz wniosła zapytanie czy zgromadzenie wspólników, którym jest Zarząd Powiatu wszczął procedurę lub odpowiednie działania dotyczące odpowiedzialności byłej Prezes SCM w Goleniowie Sp. z o.o. Wiemy o wielu nieprawidłowościach i do porządku dziennego nie możemy nad tym przejść. Wiemy, że wiele decyzji pani Prezes zadziałały na niekorzyść spółki, w konsekwencji doprowadziło to do powstania zadłużenia, do problemów personalnych, kadrowych, organizacyjnych skutkujących czasowym zawieszeniem w funkcjonowaniu oddziału ginekologiczno-położniczego. Zdaniem radnej pora przestać mówić tylko o winie leżącej po stronie państwa, polityki zdrowotnej, po stronie lekarzy, po stronie NFZ. Należy najpierw poszukać przyczyn leżących po stronie osób zarządzających i karnie odpowiadających zgodnie z Kodeksem spółek handlowych za podejmowane decyzje. To samo pytanie dotyczy działalności Rady Nadzorczej, czy Zgromadzenie Wspólników oceniło pracę Rady Nadzorczej, która powinna dołożyć wszelkich staranności w sprawowaniu stałego nadzoru i kontroli nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach. Rada Nadzorcza również ponosi odpowiedzialność karną w przypadku zaniechań i działań sprzecznych z prawem.
12. Radna Danuta Faryniarz wniosła o przeprowadzenie audytu zewnętrznego w SCM w Goleniowie Sp. z o.o. Zdaniem radnej sporządzenie takiego audytu jest konieczne również z uwagi na wdrożenie planu naprawczego w spółce.
13. Radna Danuta Faryniarz wniosła o udzielenie informacji na jakim etapie prowadzone są mediacje z panem Bogdanem Dziemidowiczem, właścicielem Prywatnego Przedsiębiorstwa Budowlanego. Dlaczego doszło do sporu sądowego, kiedy zakończy się spór i co się dzieje z umowami inwestycyjnymi zawieranimi przez powiat z przedsiębiorcami skoro kolejny raz ich finał znajdzie miejsce w sądzie?
14. Radna Danuta Faryniarz wniosła o podanie wysokości nagród przyznanych pracownikom Starostwa na koniec 2017 roku.
15. Radna Danuta Faryniarz wniosła o podanie wysokości dodatków motywacyjnych przyznanych poszczególnym dyrektorom szkół w Powiecie Goleniowskim.

16. Radny Paweł Gulbinowicz wniósł o zajęcie się problemem wlewającej się z drogi powiatowej wody do piwnicy, która zatrzymuje się przy progu zwalniającym przy posesji nr 23 na ul. Grenadierów w Goleniowie.
17. Radny Paweł Gulbinowicz w imieniu mieszkańców wsi Marszewo wniósł o zamontowanie szykan zwężających drogę, które wymuszałyby ograniczenie prędkości szczególnie samochodów ciężarowych oraz zwrócenie uwagi przez policję na prędkość oraz stan techniczny tych samochodów ciężarowych. Dodatkowo radny poprosił o udzielenie informacji, czy mieszkańcy wsi Marszewo zgłosili problem dużego natężenia z dużą prędkością samochodów ciężarowych i czy został on ujęty na mapie zagrożeń?
18. Radny Paweł Gulbinowicz wniósł o udzielenie informacji, czy w związku ze złym stanem technicznym drogi powiatowej w miejscowości Stawno wpłynęły do WDP roszczenia właścicieli pojazdów uszkodzonych w wyniku złego stanu technicznego tej drogi?
19. Radny Paweł Gulbinowicz wniósł o podanie przepływów pieniężnych pomiędzy przedsiębiorcą zajmującym się kasacją pojazdów a Starostwem w roku 2017 i początkiem 2018 roku z podaniem prawomocnych rozstrzygnięć sądowych i wypłaconych kwot.
20. Radny Jerzy Jabłoński na posiedzeniu Komisji Spraw Społecznych i Oświaty w dniu 12.02.2018 r. dyrektor Szkoły Muzycznej I Stopnia w Goleniowie, pan Roman Rydz, podczas przedstawiania informacji nt. funkcjonowania szkoły stwierdził, że od września br. planowana jest likwidacja filii tej szkoły w Nowogardzie. Czy Starosta potwierdza tę informację, jeżeli tak to jakie działania będą podjęte w celu przeciwdziałania tej niedobrej decyzji. W chwili obecnej do szkoły tej uczęszcza 60 dzieci.
21. Radna Teresa Chodyko zwróciła się z pytaniem do Starosty, czy radni Rady Powiatu w Goleniowie mogą otrzymać raport z kontroli SCM w Goleniowie Sp. z o.o. przeprowadzonego przez pana Pawła Gulbinowicza.

Przewodniczący Rady Powiatu

Kazimierz Ziemia

Maszewo, dnia 15.02.2018r.

Radna Powiatu Goleniowskiego
Izabela Żabicka

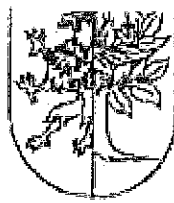
Przewodniczący Rady Powiatu w Goleniowie

Interpelacje

1. Proszę o szczegółową informację dot. rozpoczętej procedury zmiany organizacji ruchu na odcinku drogi nr 4147Z Dębice – Nastazin o której Pan Dyrektor Wydziału Dróg Powiatowych informował Burmistrza Maszewa w piśmie z dnia 10.01.2018r. w załączeniu kopia pisma.
2. Proszę o kontrole przepustów oraz rowów melioracyjnych wzdłuż drogi powiatowej nr 4147 Dębice – Maszewko. W ostatnich tygodniach doszło do zalania drogi.
Proszę o informację o faktycznym stanie technicznym przepustów i rowów.
3. Proszę o wycinkę krzewów i traw wrastających w jezdnie oraz odkrzaczanie poboczy wzdłuż drogi powiatowej. Proszę również o usunięcie zwisających gałęzi nad drogą powiatową nr 4146Z w Maciejewie w bliskim sąsiedztwie przystanku.

Izabela Żabicka

Starostwo Powiatowe
72-100 Goleniów



w Goleniowie BR.0003.32.2017.01
ul. Dworcowa 1

BR.0003.32.2017.01

Goleniów, dnia 10.01.2018 r.

Znak: WPE.710.2.23.2017/2018.BZ

72-130 MASZEWO

W P L Y N Ę Ł O

dnia 12. 01. 2018

L. dz. 86 per. zał. p. Snot

Skierowano do

Urząd Miejski

Plac Wolności 2

72-130 Maszewo

p. G. B. W. O. L. Y. N. E. Ł. O.
p. Osiepczyk

W odpowiedzi na pismo z dnia 20 grudnia 2017 r., znak: BiOS.0003.9.2017.MS przejmie informuję, iż droga powiatowa nr 4147Z na odcinku Dębice - Nastazin jest na razie remontowana przez pracowników Obwodu Drogowego w Maszewie, jednakże ze względu na nasilony ruch pojazdów ciężarowych prace to nie przynoszą spodziewanych efektów. Aby zapobiec temu zjawisku Powiat Goleniowski rozpoczął procedurę zmiany organizacji ruchu na tym odcinku drogi polegającą na wprowadzeniu ograniczenia masowego dla pojazdów ciężarowych.

Z poważaniem:

Z UD. STAROSTY

mgr Bogusław Zaborowski
DYREKTOR WYDZIAŁU
DRÓG POWIATOWYCH



Goleniów, dnia 27 lutego 2018 r.

Nasz znak: WO.4323.29.2018.IF

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 28.02.2018 r.
podpis

Sz. P.
Danuta Faryniarz
Radna Rady Powiatu
w Goleniowie

Odpowiadając na zapytanie złożone w dniu 15 lutego 2018 r. na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie przedstawiam poniżej wysokość dodatków motywacyjnych przyznanych poszczególnym dyrektorom szkół i placówek prowadzonych przez Powiat Goleniowski na okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 sierpnia 2018 r.:

- 1) Dyrektor Zespołu Szkół nr 1 w Goleniowie – 600,00 zł
- 2) Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych im. Stanisława Staszica w Nowogardzie – 90,00 zł
- 3) Dyrektor Zespołu Szkół Ogólnokształcących Nr 1 w Nowogardzie – 700,00 zł
- 4) Dyrektor Zespołu Szkół Specjalnych w Goleniowie – 720,00 zł
- 5) Dyrektor Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Nowogardzie – 750,00 zł
- 6) Dyrektor Szkoły Muzycznej I Stopnia w Goleniowie – 150,00 zł
- 7) Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Goleniowie – 600,00 zł
- 8) Dyrektor Specjalistycznej Poradni Terapeutycznej dla Dzieci, Młodzieży i ich Rodzin w Nowogardzie – 490,00 zł

Z poważaniem
STAROSTA

mgr Tomasz Kulnicz

Otrzymują:

1. Sekretarz Powiatu
2. Biuro Rady Powiatu
3. a/a



Nasz znak: WO.4323.27.2018.RC

Goleniów, dnia 27 lutego 2018 r.

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 28.02.2018r.
podpis

Sz. P.

Jerzy Jabłoński
Radny Rady Powiatu
w Goleniowie

Odpowiadając na Pana zapytanie złożone w dniu 15 lutego 2018 r. na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie dotyczące likwidacji Filii Szkoły Muzycznej I Stopnia w Nowogardzie, informuję że w dniach 23 lutego i 27 lutego 2018 r. skierowano do Ministerstwa Edukacji Narodowej i Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego pisma (znak: WO.4323.23.2018.RC, WO.4323.23.1.2018.RC) o udzielenie informacji, czy prowadzone są prace legislacyjne nad zmianami w organizacji publicznych szkół artystycznych, zmierzające m.in. do wyeliminowania możliwości funkcjonowania filii wspomnianych szkół.

W związku z powyższym odpowiedź na Pana zapytanie zostanie udzielona po otrzymaniu stanowiska z Ministerstwa Edukacji Narodowej i Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Z poważaniem
STAROSTA

[Signature]
mgr Tomasz Kullnicz

Otrzymują:

- 1) Sekretarz Powiatu
- 2) Biuro Rady Powiatu
- 3) a/a



WA.0003.1.2018.ECH

Goleniów, 28 luty 2018 r.

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
2018.02.28
mgr Tomasz Kullinicz

Pan Kazimierz Lembas**Radny Rady Powiatu w Goleniowie**

W odpowiedzi na Pana interpelację dotyczącą SCM w Goleniowie sp. z o.o. pragnę poinformować, że materiał przedstawiony przez Panią Prezes na posiedzeniu Zarządu Powiatu w Goleniowie został zwrócony do uzupełnienia. Ponadto, zobowiązano Prezesa aby powyższy materiał został zaopiniowany przez Radę Nadzorczą Spółki. Odpowiedź na pozostałą część interpelacji zostanie przesłana w późniejszym terminie po otrzymaniu informacji od Prezesa SCM w Goleniowie sp. z o.o.

Z poważaniem

STAROSTA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'mgr Tomasz Kullinicz', written over the printed name 'mgr Tomasz Kullinicz'.

Otrzymują:

1. Biuro Rady Powiatu w Goleniowie.
2. Sekretarz Powiatu.
3. a/a.



Goleniów, dnia 07 marca 2018 r.

SP.0003.2.2018.ASB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE

wpłacono dnia

08.03.2018r.

podpis

A handwritten signature in blue ink.

Pani
Danuta Faryniarz
Radna Rady Powiatu
w Goleniowie

W odpowiedzi na Pani zapytania złożone na XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. wyjaśniam, co następuje:

1. Funkcję specjalisty ds. pozyskiwania środków zewnętrznych pełni Pani Jowita Pawlak. Jest ona zatrudniona jest na samodzielnym stanowisku podległym bezpośrednio Staroście, na podstawie umowy o pracę w wymiarze $\frac{3}{4}$ etatu. Pracownik został wyłoniony w drodze konkursu ogłoszonego przez Starostę Goleniowskiego. Potrzeba zatrudnienia takiego specjalisty wynikała z faktu konieczności zintensyfikowania działań zmierzających do pozyskania wszelkich możliwych środków zewnętrznych na realizację (dofinansowanie) jak największej ilości zadań należących do kompetencji Powiatu w ostatnim okresie programowania na lata 2014-2020.

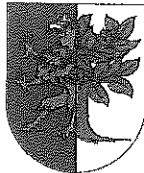
W załączeniu przedkładam „Sprawozdanie z działań specjalisty ds. pozyskiwania środków zewnętrznych w okresie od 01.03.2017 do 28.02.2018 r.”.

2. Na koniec 2017 roku zostały wypłacone pracownikom Starostwa Powiatowego w Goleniowie nagrody w wysokości od 0 do 5.500,00 zł brutto.

STAROSTA
A handwritten signature in blue ink.
mgr Tomasz Kulnicz

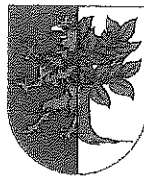
Otrzymują:

1. Adresat
2. Biuro Rady Powiatu w Goleniowie
3. a/a /Sekretarz



SPRAWOZDANIE
Z
DZIAŁAŃ SPECJALISTY DS.
POZYSKIWANIA ŚRODKÓW
ZEWNĘTRZNYCH

W OKRESIE OD 01.03.2017 DO 28.02.2018 R.



Od 1 marca 2017 roku w zakresie zadań specjalisty ds. pozyskiwania środków zewnętrznych w Starostwie Powiatowym w Goleniowie jest bieżące monitorowanie konkursów w ramach RPO WZ, POWER PROW i innych w jakich jednostki mogą aplikować o środki zewnętrzne. Wspomaganie ich w procesie pozyskiwania funduszy, a przede wszystkim informowanie o pojawiających się możliwościach pozyskania dodatkowych funduszy na działalność placówek.

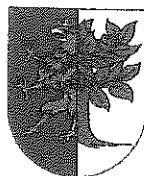
Podstawowym zadaniem jest realizacja, koordynowanie i rozliczanie projektów realizowanych.

Także nawiązywanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi w celu wspólnej realizacji projektów.

W roku 2017 napisane przez specjalistę i złożone zostały następujące projekty, które niestety nie otrzymały dofinansowania:

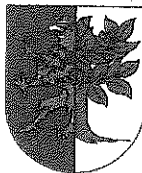
1. RPO WZ 9.8 Infrastruktura szkolnictwa zawodowego wartość: 3 912 348,19 zł
dofinansowanie: 3 325 495,94 zł z powodu wyczerpania alokacji nie otrzymał dofinansowania
2. Działanie 4.3 POWER Powiatowe Centrum Aktywizacji Zawodowej wartość:
1 883 936,16 zł - oceniony negatywnie.

Poniżej zestawienie projektów zrealizowanych w roku 2017, trwających tzw. wieloletnich oraz złożonych czekających na ocenę i planowanych.



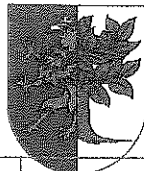
I. Projekty zrealizowane i zakończone w 2017 roku

Lp.	Program/ Tytuł projektu	Okres realizacji	Kwota dofinansowania	projektodawca/ realizator
1	Bezpieczna + Kuratorium Szczecin	01.09-31.12.2017	57619,20 zł	ZSZ Goleniów SOSW Nowogard LO Nowogard ZSP Nowogard
2	Aktywna Tablica dla Szkoły podstawowej w ZSS Goleniów	01.10.2017 do 31.12.2017	17340,00 zł dofinansowanie 13890,00 zł	Powiat/ZSS Goleniów
3	Program Społecznik Tytuł: Aktywność kulturalna jako alternatywna forma profilaktyki uzależnień.	01.09.2017r.- 30.11.2017r.	1748,00 w tym mikrodatacje 1520,00 zł	Specjalny Ośrodek Szkolno Wychowawczy- Stowarzyszenia NASZE SZANSE
4	ZADANIE PUBLICZNE Konferencja naukowa „Miłość nie jedno ma imię”. Warsztaty dla dzieci, młodzieży i ich rodzin,	OD 25 WRZEŚNIA DO 30 LISTOPADA 2018	4905,00 ZŁ	STOWARZYSZENIE AKADEMIA W STRONĘ MARZEŃ Poradnia Specjalistyczna Nowogard
razem dofinansowanie:			77934,20 zł	

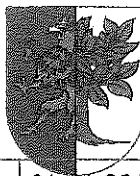


II. Projekty realizowane

Lp	Program/ Tytuł projektu	Okres realizacji	Kwota dofinansowania	projektodawca/ realizator
1	Kontrakt Samorządowy działanie 9.9 RPO WZ	01.06.2017-30.06.2019	3 272 500 zł/ w realizacja	Powiat/ZSP Nowogard
2	Kontrakt Samorządowy działanie 8.9 RPO WZ ZSP Nowogard Praktyczne umiejętności rynkowe - wzrost zdolności zatrudnienia	1.09.2017 do 31.12.2019 r.	452 370,00 zł/ w realizacja	Powiat/ZSP Nowogard
3	Projekt z działania 8.6 RPO WZ dla ZSNr1 Goleniów, ZSZ Nowogard, ZSZ Goleniów termin pn. Szkoły Powiatu Goleniowskiego drogą dynamicznego rozwoju zawodowego	01.09.2017 r. do 30.06.2021 r.	1 977 268,94 zł realizowany	Powiat/ szkoły zawodowe ZSS Goleniów, ZS nr 1 Goleniów, SOSW Nowogard
4	„Programu wyrównywania różnic między regionami III” w ramach obszaru B, C, D, F, G - WNIOSEK o dofinansowanie ze środków PFRON projektów Obszar D pt. Pomoc w dostępie do wszelkich form edukacyjnych dzieci i młodzieży w SOSW w Nowogardzie i likwidacja barier transportowych poprzez zakup samochodu 9-cio osobowego do przewozu osób niepełnosprawnych.	przetarg rozstrzygnięty - podpisana umowa na dostawę samochodu OPEL VIVARO	123 000,00 zł dofinansowanie 60 000,00 zł	WIR/ Powiat samochód dla SOSW Nowogard
5	POWER Niemiecki staż szanse na pracę masz w ZSP Nowogard kontynuacja	15.11.2016 do 30.06.2018 r.	722 338,00 zł	Powiat/ZSP Nowogard



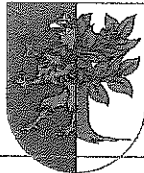
6	działanie 7.6 RPO WZ	01.01.2018 do 31.12.2020	386 540,00 zł dofinansowanie 367 140,00 zł	Powiat/ PCPR
7	Erasmus + Rozwój daje radość Numer projektu 2016-1-PL01- KA101-024738	2016-09-01 do 2018-08-31	wartość: 28 930,00 euro	Zespół Szkół Specjalnych
8	Umowa partnerska z GWIK Program „Piję wodę z kranu”	22.11.2017-30.06 .2018	4000,00 zł	Zespół Szkół Specjalnych
9	RPOWZ Działanie 7.1 Programy na rzecz integracji osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym ukierunkowane na aktywizację społeczno- zawodową wykorzystującą instrumenty aktywizacji edukacyjnej, społecznej, zawodowej. Tytuł projektu: NASZE WSPARCIE TWÓJ SUKCES	1.01.2018 – 31.12.2019	1 224 530,00 zł	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
10	RPO WZ Działanie 7.6 Wsparcie rozwoju usług społecznych w interesie ogólnym. Tytuł projektu : RODZINOM POMOCNA DŁOŃ	1.01.2018 – 31.12.2021	367 140,00 zł	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie



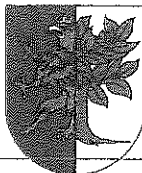
11	Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój, Poddziałanie 1.1.2 <u>Projekt pozakonkursowy</u> P.t. "Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie goleniowskim (III)"	01.01.2017 - 30.09.2018	2 438 570,33 zł	Powiatowy Urząd Pracy Planowane w II kw. 2018 roku zwiększenie kwoty dofinansowania o 513 035,67zł i wydłużenie okresu realizacji do 31.12.2018r.
razem dofinansowanie:			10 885 857,27	

III. Złożone projekty -oczekujące na ocenę

Lp	Program/ Tytuł projektu	Okres realizacji	Kwota dofinansowania	projektodawca/ realizator
1	Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa	01.01.2018 do 31.12.2020	wartość: 85 000 zł dofinansowanie 68 000 zł	SOSW Nowogard ZSP Nowogard LO Nowogard LO Goleniów Technikum Goleniów ZSZ Goleniów Szkoła Muzyczna
2	Bezpieczna + 2018	02.01.2018 do 30.06.2018	wartość: 88607 zł dofinansowanie: 70725 zł	SOSW Nowogard ZSP Nowogard LO Nowogard ZS Nr 1 Goleniów ZSZ Goleniów



3	RPZP.06.00.00 Rynek Pracy RPO. WZ	01.04.2018 do 31.12.2020	wartość: 1 590 421,20 zł dofinansowanie: 1 471 621,20 zł	Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o
4	Erasmus+ Pozwól mi zrobić, a zrozumieć. wniosek nr 40F42C1662FE6C2C	2018-09-01 do 2020-08-31	wartość 17 200,00 euro	Zespół Szkół Specjalnych w Goleniowie
5	Erasmus + Staż we Włoszech szansą dla młodych na europejskim rynku pracy	14.06.2018 - 13.06.2019	Ok. 50 000,00 Euro	Zespół Szkół nr 1 w Goleniowie
6	RPO WZ; Działanie 6.5. Projekt pozakonkursowy P.t. "Aktywizacja osób pozostających bez pracy w wieku 30 lat i więcej znajdujących się w szczególnie trudnej sytuacji na rynku pracy w powiecie goleniowskim - IV"	01.01.2018 - 31.12.2018	1 647 358,00 zł	Powiatowy Urząd Pracy
7	Erasmus + działanie KA.1 mobilność edukacyjna pn.Niemiecki staż szansę na pracę masz-II edycja	termin 01.10.2018 do 31.05.2020 r.	wartość dofinansowania: 90 080 euro	Powiat Goleniowski/ ZS nr 1 i ZSP



8	RPO WZ działanie 7.2 projekt partnerski z AWIS Nowogard	termin 01.10.2018 do 30.09.2020	wartość projektu: 1 947 467,69 zł dofinansowanie: 1 850 094,30 zł	Zadania Powiat 524 490,00 zł dofinansowanie 465 348,00 zł
razem dofinansowanie:			4 725 798,59	

IV. Propozycje na rok 2018 - do złożenia

Lp	Program/ Tytuł projektu	Okres realizacji	Kwota dofinansowania	projektodawca/ realizator
1	Erasmus + działanie KA.2 partnerstwa strategiczne na rzecz edukacji szkolnej pn. Nowoczesne narzędzia i metody profilingu i matchingu zawodowego;	termin 01.09.2018 do 31.10.2019 r.	wartość dofinansowania 106865 euro	Powiat Goleniowski nabór do 21.03.2018 r.

Opracowała: Jowita Pawlak

2018-03-01

Jowita Pawlak
mgr Jowita Pawlak
Specjalista ds. Pozyskiwania
Funduszy Zewnętrznych

Goleniów 8 marca 2018 r.

GKB/1/2018

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE

wysłano dnia

08.03.2018

podpis



Radny Rady Powiatu w Goleniowie

Kazimierz Lembas

w miejscu

Odpowiedź na wniosek z dnia 15 lutego 2018 r.

W odpowiedzi na Pana interpelację złożoną na Sesji Rady Powiatu w dniu 15.02.2018 r. - dotyczącej niezamieszczenia w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Goleniowskiego na lata 2018-2031 planowanej spłaty pożyczki udzielone Szpitalnemu Centrum Medycznemu w Goleniowie Sp. z o.o. w kwocie 1.500.000 zł – informuję, że została ona uwzględniona w kolumnie 4.4 w wierszu odpowiadającym rokowi planowanej spłaty tj. w roku 2027. Kolumna ta zawiera plan przychodów Powiatu Goleniowskiego w okresie objętym Wieloletnią Prognozą Finansową. Zgodnie z wyrażonym życzeniem do odpowiedzi załączamy kopię umowy zawartą z ww. Spółką.

STAROSTA



mgr Tomasz Kuliniacz

Do wiadomości:

- 1) Adresat
- 2) Biuro Rady Powiatu
- 3) Sekretarz Powiatu
- 4) a/a

UMOWA POŻYCZKI NR 1/2017

zawarta w dniu 3 października 2017 r. w Goleniowie pomiędzy:
Powiatem Goleniowskim, adres: 72-100 Goleniów ul. Dworcowa 1., zwanym dalej „Pożyczkodawcą”, reprezentowany przez Zarząd Powiatu w osobach:

- Tomasza Kulinicza – Przewodniczącego Zarządu Powiatu,
- Tomasza Stanisławskiego – Członka Zarządu Powiatu,

a
Spółką Szpitalne Centrum Medyczne Sp. z o. o. w Goleniowie, adres: 72-100 Goleniów ul. Nowogardzka 2, zwanym dalej „Pożyczkobiorcą”, reprezentowaną przez:
Piotra Rucińskiego – Członka Rady Nadzorczej delegowanego do czasowego wykonywania czynności Zarządu Spółki

§ 1

1. Pożyczkodawca udziela Pożyczkobiorcy nieoprocentowanej pożyczki pieniężnej w kwocie 1.500.000,00 zł (słownie: jeden milion pięćset tysięcy złotych 00/100) z przeznaczeniem na spłatę zobowiązań głównie wymagalnych i innych płatności wynikających z zawartych ugód z pracownikami.
2. W przypadku wykorzystania pożyczki niezgodnie z przeznaczeniem, o którym mowa w ust. 1, Pożyczkodawca może, po uprzednim wezwaniu do usunięcia naruszenia, w terminie, nie krótszym niż 7 dni, wypowiedzieć niniejszą umowę ze skutkiem natychmiastowym i zażądać od Pożyczkobiorcy zwrotu całej pożyczki; wypowiedzenie zostanie dokonane w formie pisemnej, pod rygorem nieważności.

§ 2

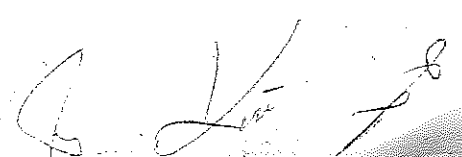
1. Dla zabezpieczenia wszelkich roszczeń Pożyczkodawcy wynikających lub pozostających w związku z niniejszą umową, Pożyczkobiorca składa do dyspozycji Pożyczkodawcy weksel in blanco z klauzulą „bez protestu” z własnego wystawienia oraz z deklaracją wekslową.
2. Pożyczkodawca jest uprawniony do wypełnienia weksla zgodnie z niniejszą umową oraz deklaracją wekslową, w szczególności, gdy Pożyczkodawca:
 - 1) Pożyczkodawca opóźni się ze zwrotem pożyczki;
 - 2) niniejsza umowa zostanie wypowiedziana przez Pożyczkodawcę zgodnie z §1 ust. 2 lub §3 ust. 3 lub §5 ust. 2.

§ 3

1. Środki pieniężne w ramach udzielonej pożyczki zostaną przekazane jednorazowo po złożeniu pisemnego zapotrzebowania przez Pożyczkobiorcę.
2. Pożyczkobiorca udokumentuje wykorzystanie pożyczki, poprzez przedłożenie potwierdzeń przelewów, najpóźniej do dnia 31 grudnia 2017 roku.
3. Jeżeli Pożyczkobiorca ze swojej winy nie przedstawi dokumentów, o których mowa w ust. 2, Pożyczkodawca może wypowiedzieć umowę ze skutkiem natychmiastowym, po uprzednim wezwaniu do usunięcia naruszenia w terminie nie krótszym niż 21 dni od dnia otrzymania wezwania i bezskutecznym upływie tego terminu i zażądać od Pożyczkobiorcy zwrotu całej pożyczki; wypowiedzenie zostanie dokonane w formie pisemnej, pod rygorem nieważności.

§ 4

1. Zwrot pożyczki nastąpi jednorazowo w terminie do dnia 2 października 2027 roku.
2. Spłata pożyczki nastąpi na wskazany przez Pożyczkodawcę rachunek bankowy.



3. Za datę zapłaty dokonywanej przez Pożyczkobiorcę uznaje się dzień wpływu środków na rachunek bankowy Pożyczkodawcy.

§ 5

1. Pożyczkobiorca zobowiązuje się do bezzwłocznego udzielania Pożyczkodawcy na jego żądanie, szczegółowych informacji o wszelkich zdarzeniach mających znaczenie dla realizacji zobowiązań wynikających z niniejszej umowy, w szczególności dla możliwości terminowego zwrotu rat pożyczki – w terminie 7 dni od ich zaistnienia

2. W przypadku nienależytego wykonania zobowiązania, o którym mowa w ust. 1, Pożyczkodawca, po uprzednim wezwaniu do usunięcia naruszenia w terminie nie krótszym niż 14 dni od dnia otrzymania wezwania i bezskutecznym upływie tego terminu, może wypowiedzieć umowę ze skutkiem natychmiastowym i zażądać od Pożyczkobiorcy zwrotu całej pożyczki; wypowiedzenie zostanie dokonane w formie pisemnej, pod rygorem nieważności.

§ 6

Każdorazowa zmiana umowy, w tym zmiana terminu zwrotu pożyczki, wymaga formy pisemnej, pod rygorem nieważności.

§ 7

W sprawach nieuregulowanych niniejszą umową zastosowanie mają przepisy kodeksu cywilnego.

§ 8

Koszty zawarcia niniejszej umowy, w tym należności publicznoprawne obciążają Pożyczkobiorcę.

§ 9

Umowę sporządzono w trzech jednobrzmiących egzemplarzach, dwa dla Pożyczkodawcy, a jeden dla Pożyczkobiorcy.

Pożyczkodawca

Pożyczkobiorca

PRZEWODNICZĄCY
ZARZĄDU POWIATU

mgr Tomasz Kulnicz

CZŁONEK ZARZĄDU

mgr Tomasz Stanisławski

POWIAT GOLENIOWSKI
ul. Dworcowa 1, 72-100 Goleniów
tel. 91 471-02-65, fax 91 471-02-00
NIP 856-15-77-155

Piotr Świąński

SZPITALNE CENTRUM MEDYCZNE W GOLENIOWIE
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
72-100 Goleniów, ul. Nowogardzka 2
NIP: 856-18-46-307 REGON: 321183937
Nr KRS: 00 00 40 96 35
Tel. 91 46 64 301, fax 91 46 64 315

DEKLARACJA DO WEKSLA IN BLANCO

I. Oświadczenie *Wystawcy* weksla własnego in blanco:

Niżej podpisany *Wystawca* weksla własnego in blanco:

Spółka Szpitalne Centrum Medyczne Sp. z o. o. w Goleniowie, z siedzibą: 72-100 Goleniów ul. Nowogardzka 2, której akta rejestrowe prowadzone są przez Sąd Rejonowy w Goleniowie pod numerem KRS 0000409636, REGON 321188937, NIP856-18-46-307 reprezentowany przez:

Piotra Rucińskiego – Członka Rady Nadzorczej delegowanego do czasowego wykonywania czynności Zarządu Spółki zwany dalej *Wystawcą*

oświadcza, że celem zabezpieczenia roszczeń powstałych z tytułu Umowy Pożyczki nr 1/2017 z dnia 3 października 2017 r.

w stosunku do *Remitenta*:

Powiatu Goleniowskiego z siedzibą w: 72-100 Goleniów ul. Dworcowa, 1 składa do dyspozycji weksel własny in blanco z klauzulą „bez protestu”.

II . Uprawnienie Remitenta co do sposobu wypełnienia weksla:

Wystawca weksla upoważnia *Remitenta* do wypełnienia weksla in blanco w każdym czasie na sumę odpowiadającą kwocie zadłużenia *Wystawcy* względem *Remitenta* łącznie z odsetkami i innymi powstałymi kosztami z tytułu zawartej z *Wystawcą* Umowy Pożyczki nr 1/2017 z dnia 3 października 2017 r. *Remitent* może wpisać datę i miejsce wystawienia weksla a także opatrzyć go datą płatności według własnego uznania z uwzględnieniem, iż *Wystawca* zobowiązany będzie do uregulowania należności w terminie wskazanym w zawiadomieniu o wypełnieniu weksla. *Remitent* o fakcie wypełnienia weksla ma obowiązek powiadomić *Wystawcę* listem poleconym, wzywając go jednocześnie do jego wykupu w terminie nie dłuższym niż 14 dni od otrzymania zawiadomienia.

SZPITALNE CENTRUM MEDYCZNE W GOLENIOWIE
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
WYSTAWCA: Goleniów, ul. Nowogardzka 2
NIP: 856-18-46-307 REGON: 321188937
Nr KRS: 00 00 40 96 36
Tel. 91 46 64 301, fax 91 46 64 315

(pieczęćka Spółki)



Działając w imieniu i na rzecz Spółki
Szpitalne Centrum Medyczne w
Goleniowie sp. z o.o. Piotr Ruciński-
Członek Rady Nadzorczej delegowany do
czasowego wykonywania czynności
Zarządu Spółki

WEKSEL IN BLANCO

Goleniów, dnia 3 października 2017 r.

Na 1.500.000,00 zł (słownie: jeden milion pięćset tysięcy złotych 00/100).

Za ten weksel na zlecenie Powiatu Goleniowskiego zapłacimy bez protestu
sumę.....(suma
wekslowa słownie),

Płatny.....(miejsowość)

WYSTAWCA:

SZPITALNE CENTRUM MEDYCZNE W GOLENIOWIE
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
72-100 Goleniów, ul. Nowogardzka 2
NIP: 856-18-46-307 REGON: 321189937
Nr KRS: 00 00 40 96 36
Tel. 91 46 64 301, fax 91 46 64 315

(pieczęćka Spółki)



Działając w imieniu i na rzecz Spółki
Szpitalne Centrum Medyczne w
Goleniowie sp. z o.o. Piotr Ruciński-
Członek Rady Nadzorczej delegowany do
czasowego wykonywania czynności
Zarządu Spółki



BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpisano dnia 08.03.2018 r.
podpisz


Pan
Paweł Gulbinowicz
Radny Powiatu Goleniowskiego

W odpowiedzi na wniosek wniesiony na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. dotyczący podania przepływów pieniężnych w roku 2017 i 2018 pomiędzy przedsiębiorcą zajmującym się kasacją pojazdów a Starostwem z podaniem prawomocnych rozstrzygnięć sądowych przedstawiam wnioskowane dane:

Nr postanowienia SKO	KWOTA	ROK WYPLATY
SKO.WD.470/1256/20 17 z dnia 14.09.2017	16 264,20	2017
SKO.WD.470/1255/20 17 z dnia 18.09.2017	19 228,67	2017
SKO.WD.470/1373/20 17 z dnia 14.09.2017	17 742,50	2017
SKO.WD.470/1330/20 17 z dnia 15.09.2017	16 482,00	2017

Otrzymują:

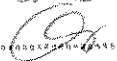
1. Biuro Rady w Goleniowie
2. Sekretarz Powiatu
3. a/a

STAROSTA

Ingr Tomasz Kulpińska



WA.0003.4.2018.ECH

Goleniów, 12 marca 2018 r.

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 12.03.2018
podpis 

Pani Teresa Chodyko**Radna Rady Powiatu****w Goleniowie**

W odpowiedzi na Pani interpelację zgłoszoną na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie z dnia 15 lutego 2018 r., w załączeniu przedkładam „Raport z kontroli spółki Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o. wraz z elementami strategii rozwoju” przekazany przez Pana Pawła Gulbinowicza.

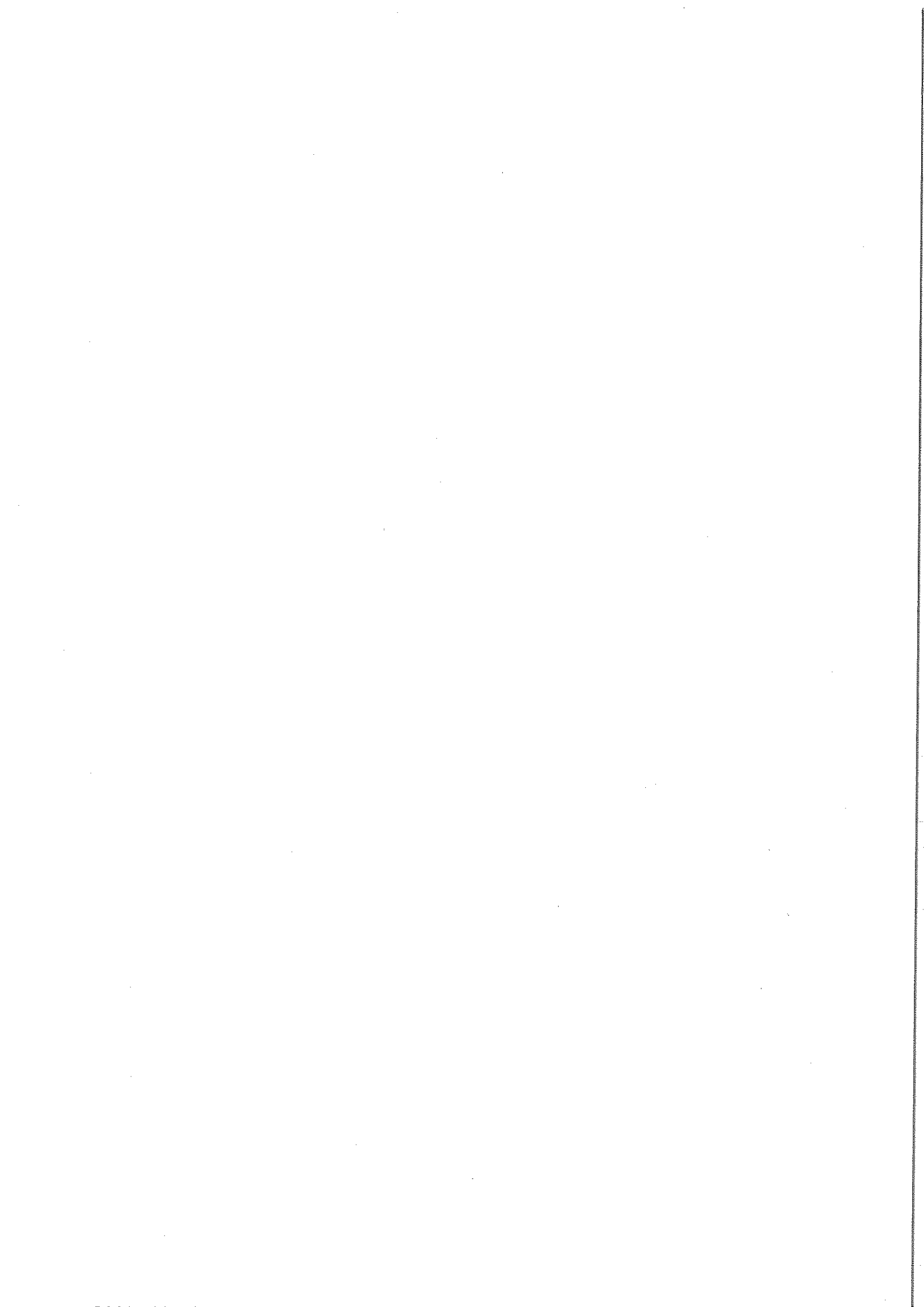
Z poważaniem

STAROSTA


mgr Tomasz Kulnicz

Otrzymują:

1. Biuro Rady w Goleniowie
2. Sekretarz Powiatu
3. a/a



RAPORT Z KONTROLI SPÓŁKI SZPITALNE
CENTRUM MEDYCZNE SPÓŁKA Z O.O.
WRAZ Z ELEMENTAMI STRATEGII ROZWOJU

WSTĘP	3
Podsumowanie	4
1. Informacje podstawowe	7
1.1. Podstawowe dane Szpitalne Centrum Medyczne Spółka z o.o. w Goleniowie	7
1.2. Zatrudnienie	8
1.3. Infrastruktura medyczna i jej wykorzystanie	8
1.4. Kontrakt z NFZ	8
1.5. Wybrane dane finansowe	9
2. Raport organizacyjno – zarządczy	10
2.1. Funkcje i styl zarządzania	10
2.1.1. Analiza standardów zarządzania	10
2.1.2. Ocena efektywności zarządzania	10
2.1.3. Przegląd stosowanych procedur administracyjnych i raportowania	10
2.1.4. Analiza standardów przepływu informacji i komunikowania się	10
2.1.5. Badanie kompetencji kierowniczych kadry menedżerskiej	10
2.1.6. Analiza doboru kadr, procesów rekrutacyjnych, selekcji pracownika	11
2.1.7. Weryfikacja sposobu podejmowania decyzji	11
2.2. Sytuacja ekonomiczna	12
2.2.1. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala	13
2.2.2. Ocena efektywności ekonomicznej i biznesowej	13
2.2.3. Analiza zadłużenia Szpitala	14
2.3. Kadra	15
2.3.1. Analiza liczby i struktury	15
2.3.2. Analiza sposobów motywowania	15
2.3.3. Analiza systemów i zasad oceniania kadry	15
2.3.4. Analiza słabych i mocnych stron kadry	15
2.3.5. Identyfikacja trudności i szans rozwojowych	16
2.3.6. Analiza perspektyw rozwoju	16
2.4. Efektywność pracy	17
2.4.1. Analiza kosztów bezczynności	17
2.4.2. Analiza kosztów utraconych szans	17
2.4.3. Weryfikacja dominującego charakteru pracy (zespołowy - indywidualny)	17
2.4.4. Analiza poziomu motywacji i zaangażowania kadry	17
2.6.5. Badanie poziomu poczucia wartości pracownika	17
2.6.6. Weryfikacja stopnia utożsamiania się z pracą i zespołem	17
2.6.7. Analiza zgodności poziomu i złożoności obowiązków wynikających z danej pracy, a możliwościami pracownika	17
2.6.8. Analiza efektywności pracy na poszczególnych stanowiskach	17
3. Lokalny rynek usług medycznych – statystyka terytorialna	18
3.1. Personel medyczny	18
3.2. Konkurenci	18

4. Rys historyczny – przekształcenie w spółkę	19
4.1. Przekształcenie w spółkę kapitałową sensu stricto [art. 69 – 82 Ustawy]	19
4.2. Kryteria udanego przekształcenia	19
4.3. Warunki udanego przekształcenia	19
4.4. Kluczowe decyzje organu założycielskiego	20
4.5. Aport czy dzierżawa nieruchomości.	20
5. Strategia rozwoju - restrukturyzacja	21
5.1. Sposoby restrukturyzacji finansowej prowadzącej do redukcji zadłużenia szpitala.....	21
5.2. Kierunki optymalizacji struktury organizacyjnej i zatrudnienia	22
5.3. Rekomendacje dotyczące innych działań	23
6. Strategia rozwoju - optymalizacja	24
6.1. Działania optymalizacyjne – etap I	24
6.2. Działania optymalizacyjne – etap II	25

WSTĘP

Przedmiotem niniejszego opracowania jest raport o aktualnej sytuacji podmiotu Szpitalne Centrum Medyczne Spółka z o.o. w Goleniowie (dalej zwanym Szpitalem),

a w tym w szczególności:

- + analiza funkcji i stylu zarządzania
- + analiza struktury organizacyjnej
- + analiza sytuacji ekonomicznej
- + analiza kadry
- + analiza możliwości rozwoju
- + analiza efektywności pracy
- + analiza techniczna
- + analiza lokalnego rynku usług medycznych
- + analiza głównych aspektów funkcjonowania Szpitala
- + analiza głównych aspektów funkcjonowania otoczenia
- + rekomendacje dotyczące strategii rozwoju Szpitala w Goleniowie zawierające:
 - + sposoby restrukturyzacji finansowej prowadzącej do redukcji zadłużenia Szpitala
 - + kierunki optymalizacji struktury organizacyjnej i zatrudnienia
 - + kierunki rozwoju usług medycznych
 - + możliwe źródła pozyskania przez Szpital dodatkowych środków finansowych

Niniejszy raport został opracowany na podstawie niżej wymienionych źródeł informacji:

- + wpisu do KRS,
- + sprawozdania finansowego Szpitala za 2014 r. wraz z opinią biegłego rewidenta,
- + sprawozdania finansowego Szpitala za 2015 r. wraz z opinią biegłego rewidenta,
- + sprawozdania finansowego Szpitala za 2016 r. wraz z opinią biegłego rewidenta,
- + uchwał Rady Powiatu zatwierdzających sprawozdania finansowe wymienione wyżej
- + sprawozdania finansowego Szpitala za I półrocze 2017 r. obejmującego bilans na dzień 30.06.2017 r. oraz rachunek zysków i strat za okres 01.01.-30.06.2017 r.,
- + polityki rachunkowości wraz z planem kont przyjętym w Szpitalu,
- + sprawozdań Zarządu Szpitala z działalności (informacja o działalności) za lata 2014-2016,
- + informacji o stanie zobowiązań Szpitala na dzień 31.07.2007 r.,
- + informacji dotyczącej zakontraktowanych świadczeń z NFZ wraz z ich rzeczywistym wykonaniem i kwotą środków przekazanych przez NFZ za lata 2004-2016 oraz I półrocze 2017 r.,
- + zestawienia kosztów działalności podstawowej za lata 2014-2016,
- + zestawienia uzyskanych przychodów za lata 2014-2016,
- + zakresów obowiązków poszczególnych pracowników zatrudnionych w Szpitalu,
- + dokumentów, a w tym instrukcji i regulaminów regulujących gospodarkę finansowo – majątkową Szpitala,
- + umów zawartych przez Szpital z Zachodniopomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia (dalej zwanym NFZ) w latach 2014-2016,
- + zestawienia wykorzystywanego sprzętu z uwzględnieniem roku zakupu, statusu oraz faktycznej użyteczności
- + umów ubezpieczeniowych

Podsumowanie

Szpital w Goleniowie obejmuje opieką medyczną około 80.000 osób zamieszkałych na terenie powiatu goleniowskiego. Świadczy ją głównie dla mieszkańców gminy Goleniów. Szpital prowadzi działalność medyczną z zakresu:

- lecznictwa podstawowego (POZ);
- specjalistycznego (w tym rehabilitacji);
- lecznictwa szpitalnego;
- prowadzenia zakładu opiekuńczo-leczniczego;

Jednocześnie Szpital zabezpiecza świadczenia medyczne w zakresie tzw. nocnego POZ.

Analiza działalności oraz aktualnej sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala w Goleniowie wykazała, iż:

- 1) w ogólnym ujęciu działalność spółki jest ekonomicznie nieefektywna, przynosi straty i ulega z okresu na okres pogorszeniu;
- 2) z uwagi na deficytowość działalności Szpital zadłuża się, głównie poprzez zaciąganie zobowiązań o charakterze krótkoterminowym (finansowanie poprzez dostawców towarów i usług);
- 3) generowane straty powodują, że Szpital nie generuje nadwyżki finansowej, z której powinna być finansowana bieżąca działalność, jak również zaciągnięte wcześniej zobowiązania krótko- i długoterminowe oraz planowane inwestycje;
- 4) działalność medyczna Szpitala jest nierentowna, na co wpływają głównie wyniki osiągane na działalności w zakresie lecznictwa zamkniętego (Szpital), poradni specjalistycznych oraz pracowni diagnostycznych.

Analiza współpracy Szpitala z NFZ wykazała, że praktycznie spółka wykonuje z okresu na okres świadczenia medyczne po tych samych cenach jednostkowych przy jednocześnie zmniejszającym się ogólnym poziomie finansowania.

Przy czym należy zaznaczyć, co pokazują dane statystyki medycznej Szpitala, że zapotrzebowanie na usługi medyczne i faktyczne ich wykonanie przez szpital jest znacznie wyższy niż poziom finansowania z NFZ.

Kontrola wykazała również, że oprócz problemu opisanego powyżej, Szpital boryka się z typowymi problemami dotyczącymi powiatowych szpitali. Głównym problemem w tym zakresie jest lokalizacja, co powoduje między innymi, że pozyskanie specjalistycznej kadry medycznej wiąże się z koniecznością ponoszenia znacznie wyższych kosztów wynagrodzeń niż w dużych aglomeracjach miejskich. Ponadto niedobór personelu medycznego (kadry lekarskiej i pielęgniarskiej) powoduje co raz większe problemy z zabezpieczeniem obsady dyżurowej szpitala. To również wpływa na wzrastające lawinowo stawki godzinowej za wykonywaną pracę.

Wobec opisanych powyżej czynników niezbędnym jest doprowadzenie do zbilansowania się działalności spółki, odzyskania płynności finansowej, a tym samym zdolności kredytowej.

Szpital może osiągnąć powyższe cele przy założeniu zaprzestania udzielania świadczeń medycznych głęboko deficytowych tj. takich, które nie pozwalają na pokrycie bezpośrednich kosztów działalności z uzyskiwanych przychodów. (OIOM, POZ, Stepnica)

Analiza standardów zarządzania, stosowanych przez Szpital procedur administracyjnych i raportowania, przepływu informacji oraz funkcjonowania organizacji wykazała jedynie drobne uchybienia. Strukturę należy dopasować do aktualnych zadań i przygotować nowy schemat organizacyjny.

Ponadto należy jednak stwierdzić, iż zgodnie z aktualnymi standardami w zakresie zarządzania, Szpital nie posiada wdrożonego systemu budżetowania i kontrolingu finansowego, rachunku kosztów zmiennych, co znacznie wpłynęłoby na podniesienie efektywności w zarządzaniu jednostką.

Badanie kompetencji kadry zarządzającej wykazało, że Kadra zarządzająca Szpitalem (p.o. Prezesa; prokurenci) posiadają odpowiednie kompetencje zawodowe i kierownicze wymagane na danych stanowiskach pracy. Kadra zarządzająca posiada odpowiednie doświadczenie, aby efektywnie zarządzać Szpitalem i zapewnić jego funkcjonowanie w przyszłości, pod warunkiem dostosowania sposobu zarządzania do aktualnej sytuacji panującej na rynku usług medycznych.

Od przekształcenia Szpitala w spółkę nie podjęto działań w kierunku wdrożenia procedur kontroli zarządczej, dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób efektywny, oszczędny i terminowy a dotyczącym m.in.:

1. zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi;
2. skuteczności i efektywności działania;
3. wiarygodności sprawozdań;
4. ochrony zasobów;
5. przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania;
6. efektywności i skuteczności przepływu informacji;
7. zarządzania ryzykiem.

Podsumowując działania mechanizmów kontroli zarządczej należy stwierdzić, że :

- kontrola zarządcza nie jest obowiązkiem w spółce prawa handlowego ale może być rozwiązaniem organizacyjnym i prawnym, które na określonym etapie praktyki zarządzania, w reakcji na – stwierdzone nieprawidłowości eliminuje określone patologie ;
- rozwiązanie kontroli zarządczej nie warto kopiować, ale adaptować do warunków szpitala, uwzględniając stale weryfikowaną diagnozę w odniesieniu do realiów na rynku medycznym i możliwości głównego płatnika jakim jest NFZ.

Kontroler wskazał brak jednoznacznych procedur i wymagań stosowanych w procesach rekrutacyjnych stosowanych w SCM sp. z o.o., służących selekcji pracowników, szczególnie w pionie administracyjnym. Sposoby podejmowania decyzji w Szpitalu kontroler uznaje za konieczne do uszczegółowienia. Brak omawianych procedur doprowadziło do podejmowania decyzji jednoosobowo bez delegowania zadań przez poprzedni Zarząd. Dlatego należy przeanalizować Regulamin Organizacyjny i dostosować zarządzanie spółki do aktualnej sytuacji wewnątrz i otoczeniu Szpitala oraz odpowiednim podziale działów i zakresów obowiązków kadry kierowniczej i pracowników.

Zdaniem kontrolera sposób motywowania pracowników nie jest wystarczający. Jednakże jest to zrozumiałe w aktualnej, trudnej sytuacji finansowej Spółki. Niemniej należy się spodziewać żądań związanych z podwyżkami, na które to wpływ ma duża aktywność związków zawodowych.

Kontrola wykazała, że nie są stosowane w Szpitalu praktyki oceniania zatrudnionych pracowników.

Analiza słabych i mocnych stron kadry wykazała duże doświadczenie personelu medycznego i ich oddanie w opiece nad pacjentem.

Kontrola wykazała, że główne trudności na jakie napotyka Szpital w Goleniowie w swoim rozwoju mają charakter finansowy oraz organizacyjny.

Kontrola wykazała, że stan techniczny infrastruktury budowlanej Spółki nie odbiega od wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą, jak również od standardów, w jakich powinny być wykonywane procedury medyczne i w jakich powinni przebywać pacjenci.

W raporcie przeanalizowano rynek lokalnych usług medycznych.

Na bazie Ustawy o działalności leczniczej przeanalizowano pokrótce trafność wyboru formy prawnej funkcjonowania Szpitala.

Równolegle do wdrażania planu restrukturyzacji Spółki powinien rozpocząć proces optymalizacji działania Szpitala poprzez rozszerzenie usług w ramach Rehabilitacji oraz w wyniku pozyskania dodatkowego kontraktu z NFZ w ramach chirurgii jednego dnia na Oddział Chirurgiczny oraz Oddział Ginekologiczny.

Kontroler stwierdza wdrożenie w szpitalu systemu zarządzania jakością (ISO), ale zaleca zwiększenie działań marketingowych i PR, wdrożenie systemu gospodarowania lekami (unit dose), przyłączenie się do grupy zakupowej, opracowanie długoletniego biznesplanu opartego na przyjętych działaniach restrukturyzacyjnych i optymalizacyjnych.

1.1. Podstawowe dane

Szpitalne Centrum Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
ul. Nowogardzka 2, 72-100 Goleniów
woj. zachodniopomorskie
NIP 856-18-46-307
REGON 321188937
KRS 0000409636
tel. 91 4664301
fax. 91 4664315
sekretariat@szpitalgoleniow.pl
<http://szpitalgoleniow.pl>

Szpital w Goleniowie obejmuje opieką medyczną około 70 000 osób w zakresie leczenia podstawowego, szpitalnego, specjalistycznego, opieki długoterminowej (poprzez świadczenia zakładu opiekuńczo-leczniczego)

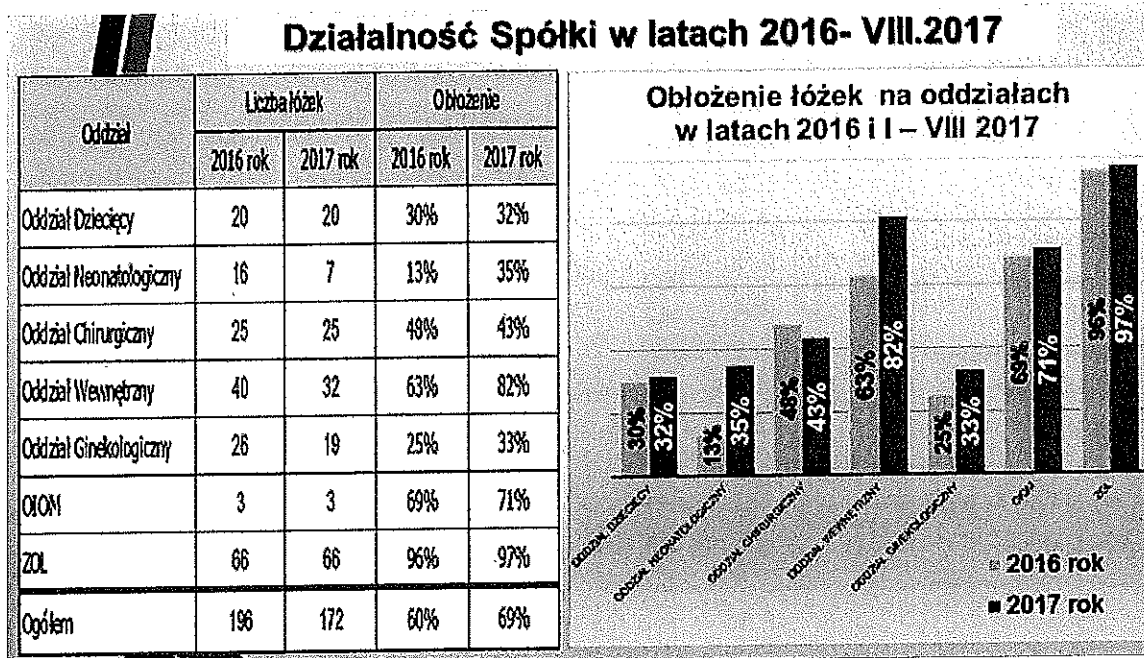
1.2. Zatrudnienie

Szczegółowy wykaz osób zatrudnionych w Szpitalu w Goleniowie z podziałem na poszczególne grupy pracownicze przedstawia tabela nr 1:

Stan zatrudnienia w latach 2013 – VIII/2017					
Wykazanie	2013	2014	2015	2016	2017.08.31
Umowa o pracę - osoby	96	93	88	87	83
Kontrakty lekarskie	68	64	60	71	72
Kontrakty pielęgniarskie	71	57	54	56	54
Inne kontrakty	3	5	8	12	11
Umowy zlecenia - lekarze	12	19	16	11	7
Umowy zlecenia – pielęgniarki i położne	9	16	19	14	13
Umowy zlecenia – inne	14	25	18	15	18
Razem	273	279	263	266	258

1.3. Infrastruktura medyczna i jej wykorzystanie

Informacje na temat stanu łóżek na oddziałach oraz ich faktyczne wykorzystanie prezentuje tabela nr 2



1.4. Analiza kontraktów z NFZ za lata 2014-2017 – tabela nr 3

Analiza kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia za 2014 – 2017

ComarA i z ZOWiFZ	2014	2015 – podstawa do ryczałtu IV kw. 2017	2016	2017 Plan
Lecznictwo szpitalne	13 684 866,96	13 500 983,48	13 660 453,17	14 742 766,21
AOS - Ambulatoryjna opieka specjalistyczna i kosztochłonna	657 273,62	796 817,82	1 107 471,42 wzrost / rozwój AOS	883 312,35
Rehabilitacja lecznicza/ ogólnoustrojowa w ośrodku / oddziale dziennym	770 637,94	1 365 641,39 zwiększenie kontraktu na powiat	1 338 370,40	1 195 467,34
Zakład opiekuńczo-leczniczy	1 814 962,50	2 136 546,00	2 228 547,25	2 182 774,00 Zmniejszenie w IV kw.
Podstawowa opieka zdrowotna	244 305,70	461 592,92	594 911,33	923 713,28
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (dla woj. łódzkiego)	1 064 835,00	1 065 180,00	1 085 548,00	1 029 159,00 Zmniejszenie w IV kw
Razem	18 238 881,62	19 328 781,61	20 015 301,57	20 957 192,18

1.5. Wybrane dane finansowe – tabela nr 4

Analiza wyniku finansowego Spółki za 2012-2017

Lp.	Wyszczególnienie	2012r.	2013r.	2014r.	2015r.	2016r.	I-VIII 2017 r.
1	Przychody ogółem	17 883 904,11	18 225 980,70	20 924 942,46	22 059 150,40	22 805 475,13	1 157 283,00
2	Koszty ogółem	18 225 980,70	18 687 217,20	20 553 945,98	21 988 748,04	23 171 568,91	6 282 500,00
3	Wynik na działalności gospodarczej	-242 076,59	-461 236,50	370 996,48	1070 402,36	-366 093,78	12 075,00
4	Wynik na działalności gospodarczej bez amortyzacji	172 758,00	41 243,00	887 331,96	870 357,49	154 444,29	6 000,00
5	Wynik na działalności operacyjnej	95 084,87	-317 993,50	433 737,79	-159 115,67	-296 783,07	1 975 000,00

2. Raport z kontroli organizacyjno – zarządczej

2.1. Funkcje i styl zarządzania

2.1.1 Analiza standardów zarządzania

Stosowane w Szpitalu standardy zarządzania nie odbiegają od standardów stosowanych w innych szpitalach (znanych autorowi). Szpital postępuje zgodnie z przyjętymi aktami normatywnymi i obowiązującymi przepisami regulującymi całość spraw związanych z finansami i księgowością.

W zakresie zarządzania finansami należy również wskazać na brak takich standardów, jak jasno zdefiniowane cele Szpitala, planowanie długoterminowe, budżetowanie komórek organizacyjnych i kontrolę wykonania budżetów, planowanie przepływów finansowych i zarządzanie bieżące środkami pieniężnymi.

2.1.2. Ocena efektywności zarządzania

Biorąc pod uwagę aktualnie obowiązujące i stosowane w Szpitalu standardy zarządzania trzeba stwierdzić, iż zarządzanie jest w miarę efektywne. Zdaniem kontrolującego dobrym pomysłem było ustanowienie prokury, aby zapewnić decyzyjność podczas nieobecności prezesa. Niemniej zarząd szpitalnej spółki, z uwagi na ilość podejmowanych decyzji, a także strukturę organizacyjną powinien być przynajmniej dwuosobowy.

2.1.3. Przegląd stosowanych procedur administracyjnych i raportowania

Działalność Szpitala prowadzona jest w zgodzie z przyjętymi w jednostce regulaminami i instrukcjami. Powyższe w szczególności dotyczy spraw finansowo – księgowym, czyli w zakresie takich dokumentów jak: instrukcja obiegu i kontroli dokumentów, instrukcja kasowa, polityka rachunkowości, zakładowy plan kont, instrukcja inwentaryzacyjna, regulaminy wynagradzania, pracy oraz Funduszu Świadczeń Socjalnych. Zawarte w tych dokumentach postanowienia są przestrzegane i stosowane.

Szpital nie posiada formalnie przyjętego systemu raportowania dotyczącego jego sytuacji finansowo-ekonomicznej.

Raporty szczegółowe, w tym sprawozdania dotyczące wyników finansowych osiągniętych przez Szpital, jak i jego poszczególne komórki organizacyjne przygotowywane są raz na miesiąc na potrzeby Zarządu Szpitala. Ponadto raporty finansowo-ekonomiczne opracowywane są doraźnie, zgodnie z zapotrzebowaniem kadry zarządzającej Szpitalem.

2.1.4. Analiza standardów przepływu informacji i komunikowania się

Przepływ informacji zarządczej w Szpitalu (aspekty księgowe, finansowe) zapewnia w miarę skuteczną wymianę informacji pomiędzy osobami zarządzającymi Szpitalem. Informacje dostosowywane są treścią i zakresem do potrzeb osób podejmujących w Szpitalu decyzje, a drogi przepływu tych informacji dostosowane są do obowiązującej w Szpitalu struktury organizacyjnej.

2.1.5. Badanie kompetencji kierowniczych kadry menedżerskiej

Kadra zarządzająca Szpitalem (Prezes, p.o. Prezesa, Prokurenci) odpowiada przede wszystkim za realizację procesu zarządzania Szpitalem. W mojej ocenie, osoby te, odpowiedzialne za planowanie, podejmowanie decyzji, kierowanie oraz kontrolę zasobów ludzkich, finansowych, rzeczowych posiadają odpowiednie kompetencje zawodowe i kierownicze wymagane na danych stanowiskach pracy. Kadra zarządzająca posiada odpowiednie doświadczenie, aby efektywnie zarządzać Szpitalem i zapewnić jego funkcjonowanie w przyszłości.

2.1.6. Analiza doboru kadr, procesów rekrutacyjnych, selekcji pracownika

Przeprowadzona kontrola nie wykazała żadnych uchybień w zakresie doboru kardy. Kontroler nie ma zastrzeżeń w stosunku do stosowanych procesów rekrutacyjnych służących selekcji pracowników.

Należy podkreślić, że dobór kadry medycznej (w szczególności lekarzy) jest mocno ograniczony ze względu na bardzo małą podaż kadry medycznej. Daje to bardzo wąskie pole manewru w stosunku do zatrudnianego personelu medycznego, a co za tym idzie ograniczone możliwości w zakresie optymalizacji procesów rekrutacyjnych, a także proponowanych uposażeń.

2.1.7 Weryfikacja sposobu podejmowania decyzji

Sposób podejmowanych decyzji w Spółce należy uznać za prawidłowy. Kontrola nie wykazała żadnych nieprawidłowości w omawianym zakresie.

2.2. Sytuacja ekonomiczna

2.2.1. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala

Głównymi przychodami Szpitala są przychody ze sprzedaży usług medycznych, w tym dla pacjentów ubezpieczonych w ramach powszechnego systemu ubezpieczeń zdrowotnych. Szpital uzyskuje również przychody z tytułu sprzedaży usług medycznych dla innych zakładów opieki zdrowotnej, osób fizycznych, z tytułu usług niemedycechnych takich jak najem (głównie Abomed)

Tabela 5. Przychody ze sprzedaży w okresie 01.01.2012 – 31.08.2017

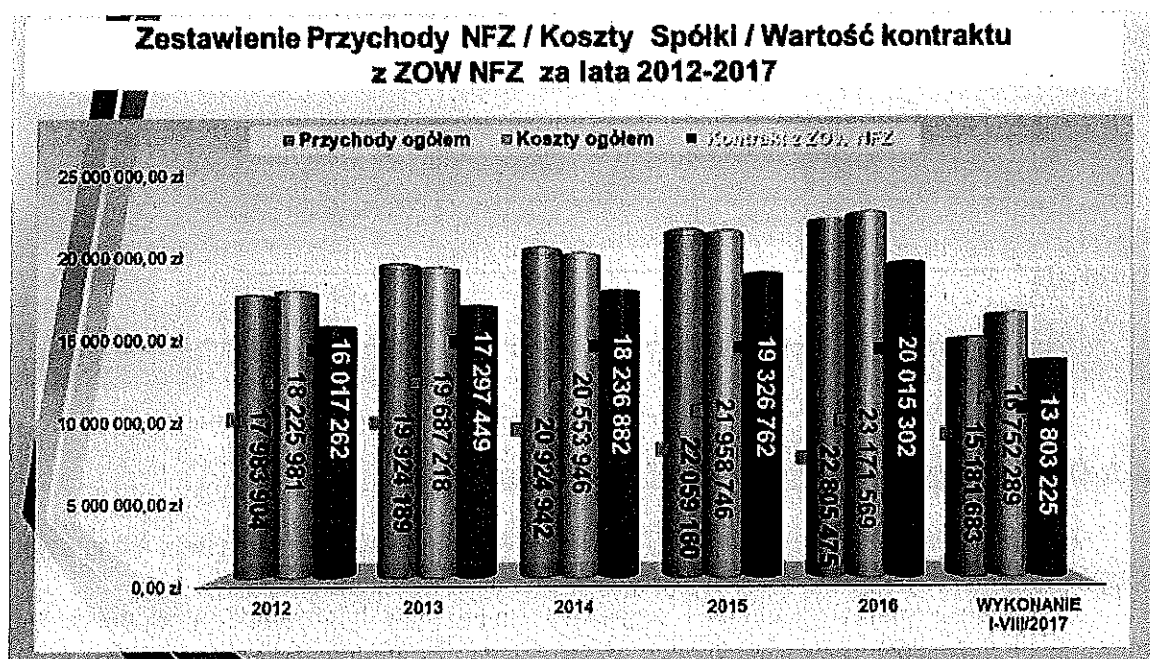


Tabela 6. Zmiany dynamika przychodów ze sprzedaży NFZ w latach 2014-2017

Analiza kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia za 2014 – 2017				
kontrakt z ZONiZ	2014	2015 – podstawa do ryczałtu IV kw. 2017	2016	2017 Plan
Lecznictwo szpitalne	13 684 866,96	13 600 983,48	13 660 453,17	14 742 766,21
AOS - Ambulatoryjna opieka specjalistyczna i kosztochłonna	657 273,52	796 817,82	<u>1 107 471,42</u> wzrost / rozwój AOS	883 312,35
Rehabilitacja lecznicza/ ogólnoustrojowa w ośrodku / oddziale dziennym	770 637,94	<u>1 365 641,39</u> zwiększenie kontraktu na powiat	1 338 370,40	1 195 467,34
Zakład opiekuńczo-leczniczy	1 814 962,50	2 136 546,00	2 228 547,25	<u>2 182 774,00</u> Zmniejszenie w IV kw.
Podstawowa opieka zdrowotna	244 305,70	461 692,92	594 911,33	923 713,28
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna	1 064 835,00	1 065 180,00	1 085 548,00	<u>1 029 159,00</u> Zmniejszenie w IV kw
Razem	18 238 881,62	19 328 781,61	20 016 301,67	20 967 192,18

2.2.2. Ocena efektywności ekonomicznej i biznesowej

Biorąc pod uwagę ostatnie wyniki finansowe uzyskane przez Szpital należy stwierdzić, iż Szpital (z punktu widzenia ekonomicznego) działa nieefektywnie.

Uzyskiwane efekty działalności w postaci generowanych przychodów są niższe od ponoszonych nakładów (kosztów) na ich wytworzenie. Wynikiem tego jest deficytowość Szpitala. Tym samym Szpital utracił zdolność kredytową, nie generuje nadwyżki finansowej oraz zadłuża się. Głównym powodem tej sytuacji jest między innymi obniżenie poziomu uzyskiwanych przychodów przy jednoczesnym stałym wzroście kosztów działalności.

W zakresie leczenia szpitalnego trwale nieefektywne funkcjonuje OIOM.

Deficyt spowodowany jest spadkiem przychodów oraz wzrostem kosztów działalności. Jednocześnie należy wskazać, iż Szpital wykonuje świadczenia ponadlimitowe, za które NFZ nie płaci w całości (brak przychodów), a koszty realizacji tych znajdują w całości odzwierciedlenie w sprawozdaniach finansowych Szpitala.

2.2.3. Analiza zadłużenia Szpitala

Przyczyny ujemnego wyniku finansowego za (I-VIII) 2017

- Niewypłacanie przez NFZ - NADLIMITÓW za 2017 - 856 tys. zł
- Wzrost min. wynagrodzenia i stawki godzinowej do 13 zł/h - 60 tys. zł
- Przeszacowanie rozwoju filii Przychodni w Stepnicy
- Likwidacja Nocna i Świąteczna w Nowogardzie (sieć szpitali)
- Niedoszacowanie przez NFZ ok. 85 %
- Niski PKB na służbę zdrowia – 4,4 % a powinno ok. 6,8 %
- Braki personelu medycznego , średnio na 1.000 os.:
 - Polska 2,3 lekarza (ostatnie miejsce w UE),
 - UE 3,5 lekarza
- Rynek pracownika – kadra medyczna dyktuje warunki placowe

Przyczyny ujemnego wyniku finansowego za (I-VIII) 2017

Wzrost kosztów / zmniejszenie przychodów	Kwota
Kontrakty lekarskie	745 957 zł
Wzrost kosztów sprzątanía i utrzymania czystości	272 000 zł
Zmniejszenie przychodów z NFZ w stosunku do roku 2016	159 311 zł
Inwestycja w TOMOGRAF (amortyzacja 20.673 zł miesięcznie)	122 002 zł
Likwidacja Medycyny Pracy – zmniejszenie przychodów	66 544 zł
Mniejsze przychody z tytułu darowizn	54 260 zł
Napraw aparatury medycznej (awarie wideogastroskopu i endoskopu)	39 587 zł
Wzrost kosztów żywności, pranie i dezynfekcja, dzierżawy sprzętu, inne usługi zewnętrzne	35 600,00 zł
Razem: 1 726 539 zł	

2.3. Kadra

2.3.1. Analiza liczby i struktury

Stan zatrudnienia personelu lekarskiego zdaniem kontrolera jest zbyt niski do prawidłowego funkcjonowania Szpitala.

W zakresie średniego personelu medycznego również należy wskazać, że zatrudnienie mogłoby być większe.

Wszyscy pracownicy Szpitala posiadają odpowiednie doświadczenie oraz kompetencje zawodowe wymagane na zajmowanych przez nich stanowiskach pracy.

2.3.2. Analiza sposobów motywowania

Nie stosuje się również innych wynagradzania, w tym świadczeń pracowniczych w formie bonusów, wynagrodzeń w postaci udziału w zyskach, preferencyjnych warunków zwolnienia, dodatków motywacyjnych, premii i innych (służbowe samochody, telefony komórkowe, voucherów, dofinansowania).

W kontekście trudnej sytuacji finansowej Szpitala powyższe należy uznać za prawidłowe.

2.3.3. Analiza systemów i zasad oceniania kadry

Szpital Powiatowy w Goleniowie nie stosuje sformalizowanych praktyk oceniania zatrudnionych pracowników.

2.3.4. Analiza słabych i mocnych stron kadry

Kluczowym problemem jest niewielki odsetek kadry medycznej mieszkającej w Goleniowie. Dotyczy to zwłaszcza lekarzy, co powoduje jeszcze większe trudności z zapewnieniem należytej obsady. Lekarze mieszkający głównie w Szczecinie mają na miejscu większą liczbę potencjalnych pracodawców na miejscu i chcąc ich zachęcić do pracy w szpitalu goleniowskim trzeba oferować konkurencyjne warunki.

Nadto kadra medyczna posiada niezbyt dobrą renomę wśród lokalnej społeczności.

Jeżeli chodzi o administrację to w zakresie tzw. kompetencji miękkich mocną stroną jest integracja całego zespołu, komunikatywność oraz łatwość nawiązywania kontaktów. Mając na uwadze obecne, częste zmiany przepisów słabą stroną jest brak ciągłego kształcenia i doskonalenia zawodowego. Należy jednak podkreślić, iż wszyscy pracownicy posiadają wieloletnie doświadczenie zawodowe oraz wiedzę merytoryczną pozwalającą na należyte wypełnianie powierzonych im obowiązków.

2.3.5. Identyfikacja trudności i szans rozwojowych

Główne trudności, z którymi boryka się Szpital mają charakter finansowy. Szpital w Goleniowie obecnej strukturze i formie działania nie jest w stanie, w aspekcie ekonomicznym, efektywnie funkcjonować.

Problemy natury finansowej mają swoje bezpośrednie przełożenie na szereg innych, bardziej lub mniej istotnych kwestii – np. brak możliwości odpowiedniego rozwoju, brak inwestycji, obniżone morale części pracowników.

Drugim istotnym problemem jest brak kadry medycznej – lekarzy specjalistów. Szpital musi przepłacać za lekarzy, aby zainteresować ich pracą w swojej placówce. Sytuacja ta jest jedną z głównych przyczyn trudności finansowych Szpitala, o których wspomniano powyżej.

2.3.6. Analiza perspektyw rozwoju

Do głównych czynników odpowiadających za rozwój rynku i mogących mieć istotny wpływ na działalność Spółki w ciągu najbliższych lat zalicza się:

+ **wzrost zamożności społeczeństwa** - udział wydatków na ochronę zdrowia jako % PKB w krajach UE zwiększał się wraz z dotychczas odnotowanym wzrostem gospodarczym.

Wydatki na ochronę zdrowia, jako % PKB należą w Polsce do najniższych w UE. Istnieje przekonanie, graniczące z pewnością, że wraz z oczekiwanym wzrostem gospodarczym w Polsce a tym samym wzrostem zamożności społeczeństwa udział wydatków na ochronę zdrowia w Polsce osiągnie zbliżony udział do średniej dla bardziej rozwiniętych krajów UE

+ **powstanie kilku niezależnych funduszy zdrowia** - konkurencja pomiędzy funduszami/kasami zdrowia sprzyjać będzie zwiększeniu zapotrzebowania na prywatne usługi medyczne. Kilka niezależnych funduszy/kas rywalizowało będzie między sobą, w pozyskaniu pacjentów głównie jakością oferowanych usług. Z drugiej strony o pozyskanie najlepszych, placówek, fundusze/kasy będą rywalizowały oferowanymi im stawkami za wykonane procedury

+ **starzenie się społeczeństwa** - kolejnym czynnikiem wpływającym na pozytywne perspektywy rozwoju prywatnych usług medycznych w Polsce jest szybko postępujące starzenie się społeczeństwa. Zjawisko to wpłynie na wzrost popytu na usługi medyczne.

+ **kampanie społeczne** – szereg kampanii społecznych w sposób bezpośredni lub pośredni propaguje zdrowie, zwraca uwagę na jego wartość oraz zwraca uwagę na istotność dbania o nie. Świadomość cennej wartości zdrowia podkreślana jest przez kampanie związane z: aktywnym i zdrowym trybem życia, unikaniem i rzucaniem nałogów, zdrowym sposobem odżywiania się, czy też koniecznością dokonywania okresowych, profilaktycznych badań medycznych.

+ **pozostałe** - implantowanie technologii medycznych charakteryzujących się największą efektywnością kosztową, optymalizacja kosztów.

2.4. Efektywność pracy

2.4.1. Analiza kosztów beczynności

Przeprowadzone czynności kontrolne nie wykazał poziomu kosztów beczynności odbiegającego od ogólnych standardów w innych szpitalach (znanych kontrolującemu).

2.4.2. Analiza kosztów utraconych szans

Zdaniem kontrolującego szpital nie charakteryzuje się istotnym poziomem kosztów utraconych szans.

2.4.3. Weryfikacja dominującego charakteru pracy (zespołowy - indywidualny)

Na podstawie przeprowadzonych analiz należy stwierdzić, że w Szpitalu dominuje zespołowy charakter pracy. Zarówno personel medyczny pracujący na poszczególnych oddziałach szpitala, jak również pozostali pracownicy (w tym administracyjni) wydają się być kontrolerowi zintegrowani i zorientowani na wspólny cel jakim jest optymalne świadczenia usług medycznych lokalnemu społeczeństwu.

W okresie przeprowadzanej analizy kontroler nie napotkał na niepokojące sygnały mogące mieć negatywny wpływ na pracę całego zespołu.

2.4.4. Analiza poziomu motywacji i zaangażowania kadry

W wyniku przeprowadzonych rozmów i analiz kontrolującemu udało się ustalić, że część personelu wykazuje braki motywacji.

Dotyczy to przede wszystkim personelu średniego, który narzeka na poziom swoich zarobków i brak bodźców motywacyjnych. Sytuację taką w kontekście problemów finansowych Szpitala zdaniem kontrolującego należy uznać za naturalną.

Również pośród reszty personelu daje się odczuć oznaki zniechęcenia. Pracownicy mają poczucie braku wpływu na możliwość zmiany słabej sytuacji Szpitala.

2.4.5. Badanie poziomu poczucia wartości pracownika

Zatrudnieni w Szpitalu pracownicy wykazują odpowiedni poziom swojej wartości. Kontroler nie napotkał na istotne problemy pracowników w tym zakresie, mogące mieć negatywny wpływ na działanie poszczególnych jednostek Szpitala oraz jego całości.

2.4.6. Weryfikacja stopnia utożsamiania się z pracą i zespołem

Personel wykazuje odpowiedni stopień utożsamiania się ze swoją pracą i zespołem.

2.4.7. Analiza zgodności poziomu i złożoności obowiązków wynikających z danej pracy, a możliwościami pracownika

Wszyscy pracownicy Spółki posiadają odpowiednie kwalifikacje i cechy charakterologiczne umożliwiające odpowiednią i sprawną realizację stawianych przed nimi obowiązków. Każdy z pracowników posiada zakres obowiązków adekwatny do zajmowanego stanowiska.

W trakcie przeprowadzanego badania kontrolujący nie napotkał na żadne nieścisłości w zakresie powierzanych pracownikom obowiązków, które mogłyby mieć negatywny wpływ na sprawne funkcjonowanie całej placówki.

2.4.8. Analiza efektywności pracy na poszczególnych stanowiskach

Zdaniem kontrolującego praca na poszczególnych stanowiskach przebiega w sposób efektywny i sprawny. Wspomniane obniżone morale pracowników oraz sygnały o braku motywacji części zespołu, wynikające z trudnej sytuacji Szpitala, nie mają istotnego wpływu na rzetelne wykonywanie obowiązków na poszczególnych stanowiskach, a co za tym idzie na efektywne funkcjonowanie Szpitala.

3. Lokalny rynek usług medycznych – statystyka terytorialna

3.1. Personel medyczny

Statystyka województwa zachodniopomorskiego:

Liczba lekarzy uprawnionych do wykonywania zawodu – 5557 – przeciętny wynik w skali kraju.

3.2. Konkurenci

Głównymi konkurentami szpitala w Goleniowie są:

Szpital w Zdrojach

Szpital w Zdunowie

Szpital w Nowogardzie

Szpital w Stargardzie

Inne szpitale szczecińskie

Pozostali konkurenci to ośrodki lokalne, świadczące swoje usługi na terenie powiatu goleniowskiego.

Kontrakt z NFZ na 2017 rok posiadają m.in. następujące placówki prowadzące działalność na terenie powiatu:

NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ "POLMED - PRZYCHODNIA" SP Z O.O.

NZOZ SPECJALISTA S.C.

"REHA-POL" SPÓŁKA CYWILNA MAGDALENA OKRASIŃSKA, AGNIESZKA TROJECKA

NZOZ GINMED SPÓŁKA Z O.O.

NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ "SANUS" SPÓŁKA CYWILNA

"PRAXIS" SPECJALISTYCZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ

NIEPUBLICZNY ZOZ "INTERMED" SP. Z O. O.

"MEDEX" SPECJALISTYCZNE GABINETY LEKARSKIE

4. Rys historyczny – przekształcenie w spółkę

4.1. Przekształcenie w spółkę kapitałową rok 2012

Bilans zamknięcia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej staje się bilansem otwarcia spółki, przy czym suma kapitałów własnych jest równa sumie funduszu założycielskiego, funduszu zakładu, funduszu z aktualizacji wyceny i nie podzielonego wyniku finansowego za okres działalności zakładu przed przekształceniem, z uwzględnieniem korekty wartości wynikającej z przeszacowania do wartości rynkowej nieruchomości, o których mowa powyżej, oraz korekty nie umorzonej części wartości nieruchomości, które nie podlegają przekazaniu do spółki.

Historia ujemnego wyniku...sprzed spółki

- Wynik SPZOZ na 31.12.2000 -3 925 507,67 zł
- Wynik SPSP na 31.12.2001 -7 887 237,19 zł
- (połączenie i rozłączenie z Nowogardem – spłata należności wobec ZUS szpitala w Nowogardzie – około 1 mln)
- Wynik SPSP na 31.12.2002 -5 561 070,54 zł
- Wynik SPSP na 31.12.2003 -4 418 201,42 zł
- (po restrukturyzacji prof. Kolodki)
- _____
- 08.02.2012 - 10 914 105,30 zł – stan na moment powstania SCM

4.2. Kryteria udanego przekształcenia

Przekształcenie SP ZOZ w spółkę prawa handlowego można będzie uznać za udane jeżeli:

- + nie nastąpi powrót do nadmiernego zadłużania się szpitalnej spółki,
- + spółka posiadać będzie wystarczające środki na inwestycje niezbędne dla utrzymania odpowiednich standardów medycznych,
- + w długim okresie spółka utrzymywać będzie dodatnią rentowność na poziomie zysku netto.

4.3. Warunki udanego przekształcenia

Warunkami udanego przekształcenia SP ZOZ w spółkę jest:

- + kompetentny zarząd, znający zasady funkcjonowania spółek kapitałowych,
- + wyposażenie spółki w odpowiedni majątek trwały i obrotowy,
- + posiadanie przez spółkę planu strategicznego i determinacja organów spółki do jego realizacji,
- + odpowiedni nadzór nad realizacją długoterminowej strategii oraz bieżących planów operacyjnych ze strony organu założycielskiego.

4.4. Kluczowe decyzje organu założycielskiego

Do kluczowych decyzji, jakie musi podjąć organ założycielski, przed przekształceniem SP ZOZ w spółkę kapitałową należą:

- + aport czy dzierżawa nieruchomości,
- + poziom zobowiązań spółki w momencie przekształcenia,
- + forma spółki (spółka z o.o. czy spółka akcyjna),
- + powołanie rady nadzorczej czy nadzór z poziomu zgromadzenia wspólników / akcjonariuszy,
- + skład zarządu i rady nadzorczej.

4.5. Aport czy dzierżawa nieruchomości.

Jedną z niezmiernie istotnych decyzji, jaką musi podjąć organ założycielski przed przekształceniem SP ZOZ w spółkę kapitałową, jest decyzja czy nieruchomość szpitala ma być wniesiona do tworzonej spółki w formie aportu, czy też ma być dzierżawiona od organu założycielskiego. Tabela 57 przedstawia porównanie obu wariantów.

Aport:

Brak opłat z tytułu czynszu dzierżawnego (mniejsze obciążenie spółki szpitalnej)

Amortyzacja w księgach spółki (koszt a nie wydatek)

Wyższa wiarygodność kredytowa spółki

W przypadku sprzedaży większościowego pakietu udziałów mniejsza kontrola nad działalnością spółki

Konieczność wyceny wnoszonego majątku (możliwość ubiegania się o dotację)

Podatek od towarów i usług (możliwość ubiegania się o dotację)

Dzierżawa:

Czynsz dzierżawny na rzecz organu założycielskiego (większe obciążenie finansowe)

Relatywnie niski kapitał założycielski spółki

Kontrola właściciela majątku (organu założycielskiego) nad przyszłym jego wykorzystaniem

5. Strategia rozwoju – restrukturyzacja

5.1. Sposoby restrukturyzacji finansowej prowadzącej do redukcji zadłużenia szpitala

W obecnej sytuacji Szpitala głównym celem restrukturyzacji finansowej powinno być odzyskanie płynności finansowej, a tym samym zdolności kredytowej. Osiągnąć ją można dzięki, z jednej strony, ograniczeniu wydatków i kosztów, ale też z drugiej strony, zwiększeniu przychodów i szukaniu nowych źródeł finansowania.

W powyższym kontekście prowadzona w Szpitalu restrukturyzacja finansowa swoim działaniem powinna doprowadzić do stanu wypłacalności, a w konsekwencji do samofinansowania, stanowiącego podstawowy warunek kontynuacji i dalszego, niezakłóconego rozwoju działalności Szpitala. W tym zakresie działania restrukturyzacyjne powinny polegać przede wszystkim na:

1) zbilansowaniu działalności Szpitala od strony wyniku finansowego i generowaniu nadwyżki finansowej

Uzyskanie dodatniego wyniku finansowego, a przez to generowanie nadwyżki finansowej jest podstawowym warunkiem do skutecznego przeprowadzenia restrukturyzacji finansowej, bowiem generowana nadwyżka finansowa stanowi źródło spłaty zaciągniętych już zobowiązań, finansowania inwestycji ze środków własnych, jak również pozyskiwania nowych źródeł finansowania tych wydatków.

W ocenie kontrolującego Szpital osiągnie powyższe poprzez dokonanie zmian w poziomie i strukturze przychodów i kosztów tj. poprzez dokonanie zmian w strukturze organizacyjnej i zatrudnieniu oraz doborze usług medycznych w oparciu o prowadzony rachunek ekonomiczny. Z punktu widzenia ekonomicznego Szpital winien skoncentrować się na usługach medycznych o najwyższej rentowności, zmianach w zakresie polityki cenowej, zmianach organizacyjnych w udzielaniu usług medycznych oraz optymalizacji kosztów utrzymania infrastruktury. Dodatkowymi działaniami mogą być między innymi zawieszenie wpłat na ZFŚS (wymaga zgody związków zawodowych), zamrożenie poziomu wynagrodzeń, przystąpienie albo organizacja grupy zakupowej w zakresie organizowanych przetargów na zakup materiałów medycznych i leków.

2) wprowadzeniu zmian w strukturze i wartości pasywów Szpitala tj.:

a) zamianie zobowiązań krótkoterminowych na długoterminowe.

Powyższe Szpital osiągnie poprzez zawieranie ugód z wierzycielami cywilnoprawnymi, których elementem będzie odroczenie terminów płatności, umorzenie odsetek za nieterminowe płatności, jak również części należności głównych.

b) zmianie warunków zaciągniętych od organu założycielskiego pożyczek długoterminowych.

Zmiany powinny dotyczyć przede wszystkim uzyskania moratoriów (odroczenia terminów spłaty) lub też umorzeniu kwot pożyczek.

3) dokonaniu zmian w przepływach pieniężnych

Zmiany w przepływach pieniężnych powinny polegać przede wszystkim na usprawnieniu procesu zarządzania zapasami, należnościami i zobowiązaniami.

Szczegółowo proponowane działania restrukturyzacyjne opisano w pkt. 5.2. – 5.3. raportu.

5.2. Kierunki optymalizacji struktury organizacyjnej i zatrudnienia

W celu zbilansowania działalności Szpital winien przeprowadzić między innymi niżej wymienione działania w zakresie zmiany organizacji udzielania świadczeń medycznych i działalności pomocniczych:

- 1) likwidacja OIOM
- 2) likwidacja POZ Stepnica
- 3) poszerzenie działalności ZOL
- 4) zapewnienie jak najszerszej działalności Oddziału Ginekologiczno – Położniczego
- 5) optymalizacja procesu utrzymania czystości i higieny Szpitala
- 6) reorganizacja funkcji administracyjnych

W zakresie optymalizacji struktury organizacyjnej i usprawnienia funkcji zarządczych wskazanym jest:

- + redukcja etatu Dyrektora ds. medycznych (profesor) – stało się
- + redukcja etatu Pielęgniarki Przełożonej – stało się
- + zaleca się redukcje etatów konserwatorskich – łączenie z innymi, outsourcing usług

5.3. Rekomendacje dotyczące innych działań

W zakresie pozostałych działań wskazane jest:

- 1) wdrożenie strategii marketingowej

Kontroler rekomenduje podjęcie działań marketingowych oraz PR mających za zadanie promocję Spółki usług w nim wykonywanych.

W dobie kiedy pieniądze podążają za pacjentem, jest to szczególnie istotne. Kontrakty wynegocjowane z NFZ w większości nie są kontraktami ryczałtowymi i ich wykorzystanie, a co za tym idzie przychody Spółki zależą od liczby pozyskanych pacjentów.

Najbliższe lata będą „walką” na rynku o pacjenta. Te placówki, które wcześniej podejmą działania marketingowe, wyprzedzą konkurencję.

Sugeruję nawiązanie kontaktu z wyspecjalizowanymi na rynku firmami, zajmującymi się marketingiem usług i podmiotów medycznych celem przygotowania profesjonalnej kampanii marketingowej.

- 2) usprawnienie kluczowych procesów pomocniczych takich jak system informacji zarządczej, a w tym wdrożenie systemu budżetowania i controllingu i rachunku kosztów zmiennych oraz wdrożenie zintegrowane systemu informatycznego obejmującego tzw. część białą (działalność oddziałów, poradni i pracowni diagnostycznych)

- 3) dokonanie analizy i zmiany cenników oferowanych usług komercyjnych, głównie diagnostycznych (laboratoria, pracownie diagnostyki obrazowej)

- 4) optymalizacja gospodarki lekami

Zaleca się wprowadzenie w jak najszybszym czasie systemu IT związanego z optymalizacją gospodarki lekami, a w dalszej perspektywie wdrożenie systemu dozowania leków na pacjenta – system „unit dose”.

Największymi zaletami wprowadzenia indywidualnych dawek leków są: obniżenie wydatków na farmaceutyki (optymalny podział puli leków między pacjentów różnych oddziałów, minimalizacja strat z powodu przeterminowania leków) oraz wzrost bezpieczeństwa ich podania dzięki minimalizacji ryzyka pomyłek na etapie przygotowania dla indywidualnego pacjenta (kontrola odbywa się w aptece i na oddziale).

- Dodatkowe walory to mniejsze zaangażowanie personelu pielęgniarskiego w przygotowanie preparatów dla pacjentów i możliwość rozliczenia kosztów leków dla indywidualnego pacjenta.
- 5) opracowanie długoterminowego biznesplanu działalności Szpitala wraz z jego wdrożeniem i kontrolą jego realizacji
 - 6) przyłączenie się do grupy zakupowej

6. Strategia rozwoju - optymalizacja

6.1. Działania optymalizacyjne – etap I

W zakresie dalszych działań wskazane jest:

- 1) poszerzenie funkcjonowania rehabilitacji
- 2) optymalizacja działalności oddziału dziecięcego
- 3) optymalizacja działalności oddziału ginekologiczno – położniczego

6.2. Działania optymalizacyjne – etap II

1. Uruchomienie Oddziału Chirurgii Jednego Dnia.

Kolejnym działaniem wartym rozważenia jest uruchomienie oddziału Chirurgii Jednego Dnia o przykładowych następujących specjalnościach:

- + okulistyka,
- + chirurgia dziecięca,
- + chirurgia naczyniowa,
- + laryngologia,
- + ortopedia,
- + urologia

Segment usług szpitalnych jednego dnia wydaje się bardzo atrakcyjny ze względu na rosnące zapotrzebowanie oraz wysoką rentowność.

Tempo rozwoju chirurgii jednego dnia w Polsce jest szybkie.

Rozwój chirurgii jednego dnia jest możliwy dzięki wprowadzeniu nowych technik operacyjnych i anestezjologicznych.

Ośrodki chirurgii jednego dnia oferujące usługi w ramach pobytu od kilku do 72 godzin mogą funkcjonować, jako placówki samodzielne lub zintegrowane z kompleksem szpitalnym. Ocenia się, że 30%-75% procedur chirurgicznych może być wykonywana w trybie ograniczonego do minimum pobytu w szpitalu.

Skrócony pobyt w szpitalu, oprócz korzyści farmakoekonomiki, zmniejsza ryzyko powikłań zakrzepowo-zatorowych i infekcji wewnątrzszpitalnych.

Sprzęt do wykonywania świadczeń w ww. zakresie można pozyskać w kredycie kupieckim od jego dystrybutorów, bez konieczności posiadania środków finansowych na jego zakup.

Możliwa jest również spłata sprzętu w systemie *per procedure*, czyli szpital płaci miesięcznie raty wynikającą z ilości przeprowadzonych procedur.

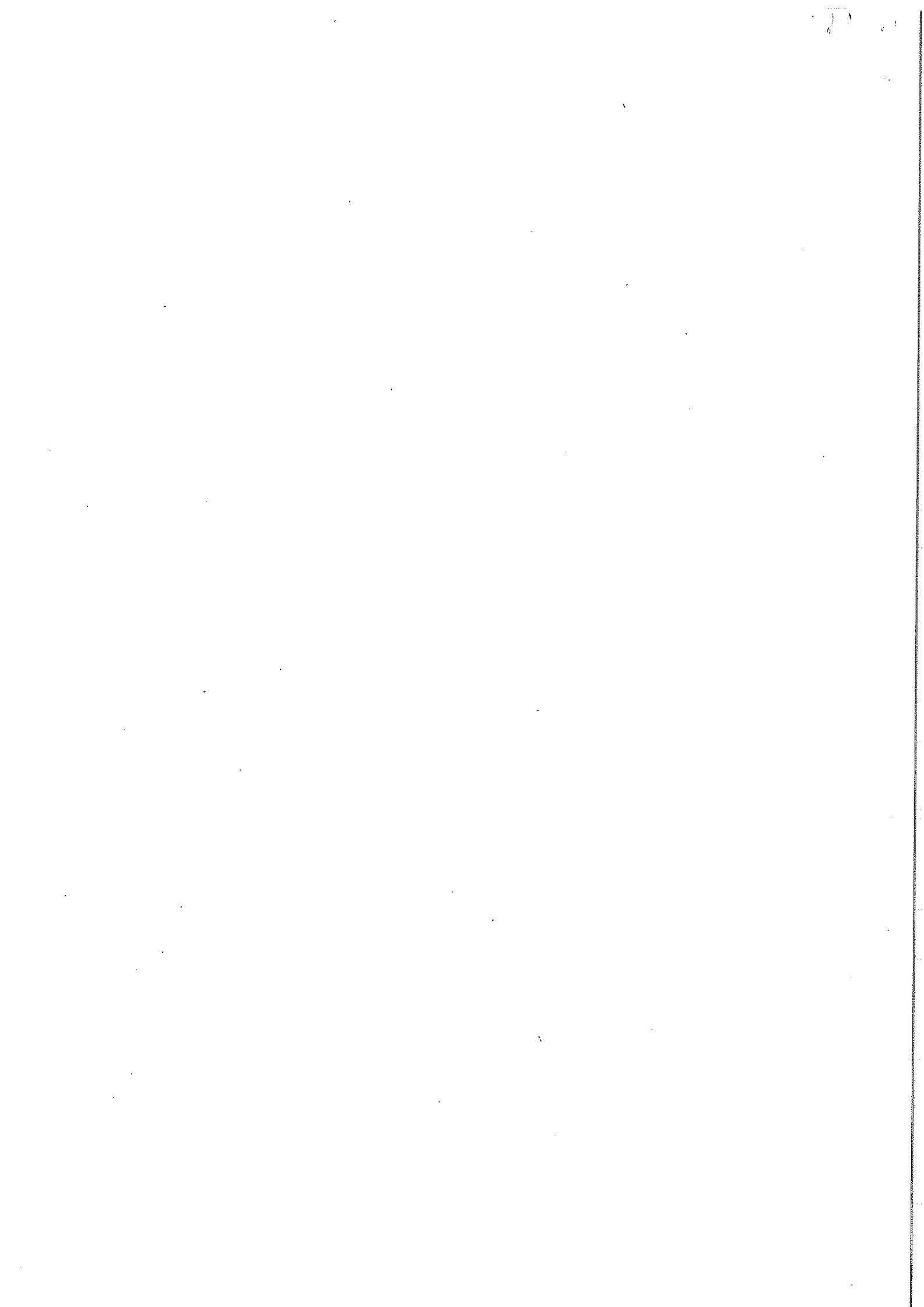
2. Możliwe źródła pozyskania przez Szpital dodatkowych środków finansowych

Z uwagi na obecną deficytowość działalności Szpital nie uzyskuje nadwyżki finansowej, która mogłaby być przeznaczona na sfinansowanie proponowanych działań restrukturyzacyjnych oraz niezbędnych inwestycji sprzętowych i infrastrukturalnych.

W związku z powyższym, w chwili obecnej, możliwymi źródłami pozyskania dodatkowych środków finansowych są:

- 1) kredyt bankowy na działalność bieżącą (obrotowy) oferowany przez Bank Gospodarstwa Krajowego, którego jedynym zabezpieczeniem jest cesja kontraktu zawartego z NFZ,
- 2) pożyczki od firm finansowych nie będących bankami, a zajmującymi się finansowaniem działalności szpitali,
- 3) leasing oferowany przez firmy leasingowe i firmy wymienione w pkt. 2 powyżej,
- 4) środki z funduszy ochrony środowiska na cele inwestycyjne związane między innymi z termomodernizacją obiektów,
- 5) środki z innych funduszy celowych, w tym PFRON,
- 6) środki z programów pomocowych Unii Europejskiej,
- 7) dotacje oraz pożyczki od organu założycielskiego.

Po przeprowadzeniu działań restrukturyzacyjnych, z chwilą odzyskania przez Szpital płynności oraz zdolności kredytowej kolejnym źródłem pozyskania dodatkowego finansowania będą między innymi ogólnie dostępne kredyty bankowe.





WA.0003.2.2018.ECH

Goleniów, 12 marca 2018 r.

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE

wpłynęło dnia 13.03.18

podpis

Pani Danuta Faryniarz**Radna Rady Powiatu****w Goleniowie**

W odpowiedzi na Pani interpelacje zgłoszone na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie z dnia 15 lutego 2018 r., w załączeniu przedkładam kopie pisma Pani Jolanty Haraszczuk Prezesa Szpitalnego Centrum Medycznego w Goleniowie Sp. z o.o.

Jednocześnie w uzupełnieniu do Pani interpelacji wyjaśniam co następuje:

1. Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o. jest osobą prawną i działa przez swoje organy, w szczególności zarząd, radę nadzorczą i zgromadzenie wspólników. Wspólnicy mogą wpływać na losy spółki przede wszystkim poprzez wykonywanie prawa głosu przy podejmowaniu uchwał wspólników. W obecnej sytuacji powiat jako jedyny wspólnik ma możliwość oddziaływania na proces decyzyjny związany z funkcjonowaniem i bieżącą działalnością spółki w szczególności w przedmiocie tych zagadnień, które mocą ustawy (art. 228-230 ksh) oraz aktu założycielskiego spółki SCM w Goleniowie sp. z o.o. przekazane zostały do wyłącznej kompetencji zgromadzenia wspólników. W akcie założycielskim spółki indywidualna kontrola wspólnika została wyłączona. Dodam, iż spółki kapitałowe są podmiotami samodzielnymi i jak każda osoba prawna działają przez swoje organy. W związku z tym, zarząd powiatu ma taki wpływ na działalność spółki, którą utworzył, jaki wynika dla wspólnika z kodeksu spółek handlowych i z umowy spółki. Bezpośrednią kontrolę nad funkcjonowaniem spółki SCM w Goleniowie sp. z o.o. sprawuje Rada Nadzorcza, natomiast za sprawy dotyczące bieżącej działalności spółki odpowiada Zarząd Szpitala. Zgodnie z Kodeksem spółek handlowych na zwyczajnym zgromadzeniu wspólników rozpatrywane jest sprawozdanie finansowe za ubiegły rok i udzielane jest absolutorium zarządowi spółki, które musi się odbyć w terminie sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. W związku z powyższym wyjaśniam, że sprawozdanie finansowe spółki za 2017 r. oraz sprawozdanie z działalności Zarządu będzie dopiero rozpatrywane i wówczas nastąpi dokonanie oceny zarządu spółki za 2017 r. Nadmieniam, że na dzień dzisiejszy wobec byłej Pani Prezes nie zostało wdrożone żadne postępowanie wyjaśniające przez Wspólnika. Pragnę przypomnieć, że od 2012 r. do 2016 r. podczas gdy prezesem spółki była Pani E. Kasprzak udzielano jej absolutorium ze swojej działalności. Nadmieniam również, że do wspólnika nie wpłynęło żadne zawiadomienie jakoby była Prezes podejmowała decyzje, które negatywnie wpłynęły na działalność Spółki.



2. W odpowiedzi na interpelację dotyczącą wdrożenia postępowania wobec Rady Nadzorczej z wykonywania przez nią obowiązków wyjaśniam, że ocena z działalności Rady zostanie dokonano przez Wspólnika na Zwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników, po przedstawieniu pisemnego Sprawozdania Rady Nadzorczej z działalności za rok 2017. Sprawozdanie zostanie rozpatrzone na Zwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników, które powinno zostać zwołane w terminie do sześciu miesięcy po upływie roku obrotowego.
3. W odpowiedzi na interpelację dotyczącą przeprowadzenia audytu zewnętrznego w SCM w Goleniowie sp. z o.o. informuję, że w dniu 7 marca 2018 r. wpłynął wniosek od Prezesa Spółki do Wspólnika w sprawie przeprowadzenia ww. audytu. W piśmie Prezes wnosi o zlecenie audytu przez Wspólnika i pokrycie jego kosztów. Powyższy wniosek zostanie rozpatrzony na najbliższym posiedzeniu Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki SCM w Goleniowie sp. z o.o.

Z poważaniem

STAROSTA


mgr Tomasz Kullnicz

Otrzymują:

1. Biuro Rady w Goleniowie
2. Sekretarz Powiatu
3. a/a



Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o.

Goleniów, dn. 7 marca 2018 roku.



Siedziba i adres:

72-100 Goleniów
ul. Nowogardzka 2

Telefon/fax

91 4664 301

91 4664 315

sekretariat@szpitalgoleniow.pl

www.szpitalgoleniow.pl

NIP: 856-18-46-307

Regon: 321188937

Oznaczenie sądu rejestrowego:

Sąd Rejonowy Szczecin Centrum w
Szczecinie, XIII Wydział Gospodarczy
Krajowego Rejestru Sądowego

KRS:

0000409636

Wspólnicy spółki:

Powiat Goleniowski-100%

Kapitał Zakładowy:

7 800 000,00 zł

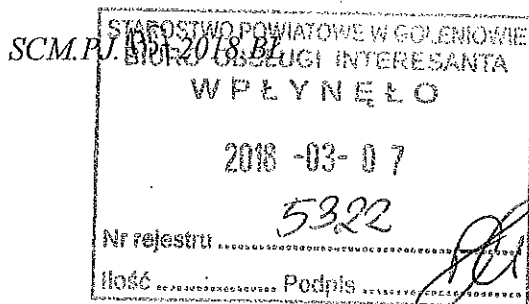
Prezes spółki:

Jolanta Haraszczuk

Nr konta bankowego:

Bank PEKAO SA I o/Goleniów

2 1240 3839 1111 0000 4424 4291



Zarząd
WA

Pan

Tomasz Kulnicz

Przewodniczący Zarządu

Powiatu w Goleniowie

W nawiązaniu do pisma znak WA.0003.3.2018.ECH z dnia 28 lutego 2018 roku, dotyczącego złożonych interpelacji przez Radną Panią Danutę Faryniarz na XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie wyjaśniam:

ad 1.

Zarząd Spółki wnioskuje o konwersję zobowiązań Spółki wobec Powiatu Goleniowskiego, ponieważ pozwoli to na podwyższenie kapitałów oraz na pozostawienie środków finansowych do dyspozycji spółki, wysokości 189 708,00 złoty w skali roku, z tytułu spłaty kwoty głównej, oraz kwoty odsetek, która tylko za 2018 rok wynosi – 57 075,62 złotych. Podwyższenie kapitału pozwoli poprawić wskaźniki finansowe Spółki. W tym miejscu należy podkreślić, że ujemne kapitały od początku istnienia Spółki są powodem do podejmowania uchwały przez właściciela o dalszym jej istnieniu, jak również „zamykają” drogę rozwoju Spółki poprzez np. uzyskanie kredytu na wkład własny do wykonania projektów ze środków unijnych i innych niezbędnych inwestycji.

Problemem jest ujemny stan kapitałów własnych, na którego wartość główny wpływ wywiera przejęta strata od Samodzielnego Publicznego Szpitala Powiatowego w Goleniowie w kwocie -10 962 458,66 zł. i która do dziś determinuje wszelkie działania mające wpływ na rozwój Spółki. Problemem i obciążeniem dla Spółki jest pożyczka z 2005 roku udzielona przez Powiat Samodzielnemu Publicznemu Szpitalowi Powiatowemu w Goleniowie oraz pożyczka na pokrycie zobowiązania wobec Firmy „Taran”. Spółka spłaca wskazane pożyczki do Powiatu i przekazała z tego tytułu kwotę 1 952 354,00 złotych. W tym miejscu należy podkreślić, iż pożyczka z 2005 roku była pożyczką podlegającą restrukturyzacji zgodnie z ustawą o działalności leczniczej art. 197 ust. 2 pkt d.

Podniesienie kapitałów pozwoli Spółce prawidłowo funkcjonować na rynku usług medycznych, natomiast dotychczasowa sytuacja powoduje:

- brak możliwości uzyskania pożyczki, kredytu czy wsparcia finansowego dla realizacji inwestycji pozwalających na realizację świadczeń zdrowotnych i spełnianie wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia,
- brak możliwości pokrycia straty z działalności spółki,
- brak możliwości uzyskania zgody od firmy ubezpieczeniowej na podwyższenie sumy ubezpieczenia z tytułu prowadzonej działalności Spółki.



Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o.

ad 2.

Jeżeli Pani Radna Danuta Faryniarz widzi możliwość zabezpieczenia środków na wykonanie audytu zewnętrznego, to nie widzę przeszkód w jego wykonaniu. Ponieważ sytuacja finansowa Spółki jest trudna, przyjmuję, że koszty audytu pokryje Powiat Goleniowski. Byłoby to rozwianiem wszelkich wątpliwości radnych i stanowiłoby dokument potwierdzający istniejącą sytuację.

Jednocześnie uprzejmie przypominam, że podmiotem uprawnionym do otrzymania istotnych informacji ze strony Powiatu Goleniowskiego jako współnika Szpitalnego Centrum Medycznego jest wyłącznie Zarząd Powiatu Goleniowskiego. Żaden inny organ nie posiada do tego uprawnień. W szczególności nie posiada w tym zakresie uprawnień Rada Powiatu Goleniowskiego.

Proszę także wszelką korespondencję kierować do kierownika Spółki, którym jest Zarząd Spółki.

Z poważaniem
Szpitalne Centrum Medyczne
w Goleniowie
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

PREZES ZARZĄDU
Jolanta Haraszczuk



Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o.

2018

Goleniów, dn. 7 marca 2018 roku.



Siedziba i adres:

72-100 Goleniów
ul. Nowogardzka 2

Telefon/fax

91 4664 301

91 4664 315

sekretariat@szpitalgoleniow.pl

www.szpitalgoleniow.pl

NIP: 856-18-46-307

Regon: 321188937

Opisanie sądu rejestrowego:

Sąd Rejonowy Szczecin Centrum w
Szczecinie, XIII Wydział Gospodarczy
Krajowego Rejestru Sądowego

KRS:

0000409636

Wspólnicy spółki:

wyjaśniam:
Powiat Goleniowski-100%

Kapitał Zakładowy:

7 800 000,00 zł

Prezes spółki:

Jolanta Haraszczuk

Nr konta bankowego:

Bank PEKAO SA I o/Goleniów

72 1240 3839 1111 0000 4424 4291

SCM PT ASL 2018 BE
STAROSTWO POWIATOWE W GOLENIOWIE
BIURO OBSŁUGI INTERESANTA
W PLYNEŁO
2018 -03- 07
5327
Nr rejestru
Kosć Podpis

WA

Do ouświecisz!
Li.

Pan

Tomasz Kulnicz

Przewodniczący Zarządu

Powiatu w Goleniowie

W nawiązaniu do pisma znak WA. 0003.2.2018.ECH z dnia 28 lutego 2018 roku dotyczącego złożonych interpelacji przez Radną Panią Danutę Faryniarz na XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie, zwracam się o skierowanie do Pani Radnej prośby o wskazanie, jakie konkretnie decyzje dotyczące zarządzania oraz działania poprzedniej Pani Prezes ma na uwadze, ponieważ poza ogólną dezaprobatą, interpelacja nie zawiera żadnych konkretnych zarzutów.

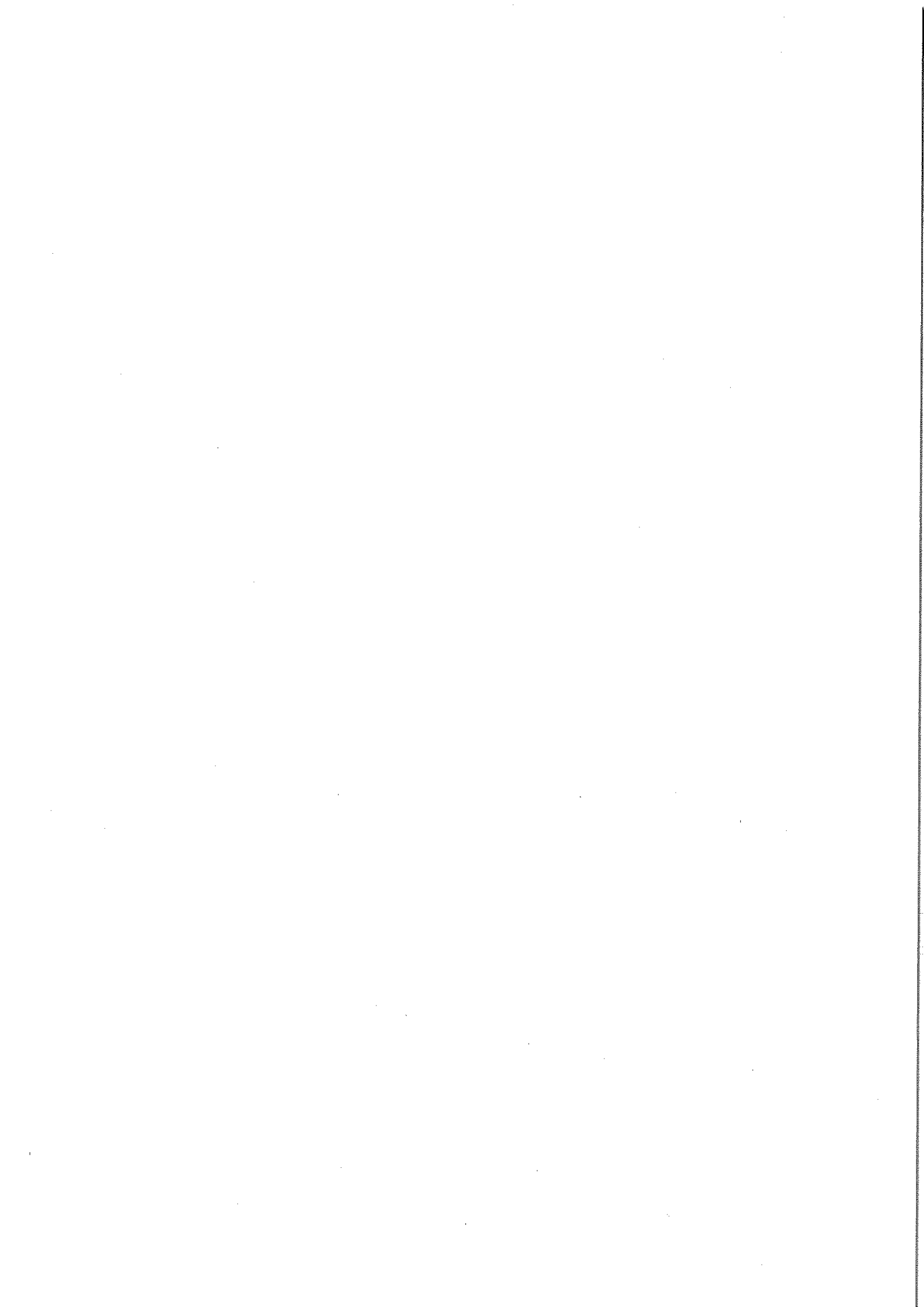
Jednocześnie informuję, że Zarząd Powiatu jako organ uprawniony otrzymuje wszelkie istotne informacje dotyczące spraw Spółki, a Rada Nadzorcza jako organ sprawujący stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich obszarach jej działalności, posiada kompetencje w powyższej sprawie.

Z poważaniem

Szpitalne Centrum Medyczne
w Goleniowie
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

PREZES ZARZĄDU
Jolanta Haraszczuk







WA.0003.1.1.2018.ECH

Goleniów, 12 marca 2018 r.

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 13.03.18
podpis

~~Pan Kazimierz Lembas
Radny Rady Powiatu
w Goleniowie~~

W uzupełnieniu do odpowiedzi na Pana interpelację zgłoszoną na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie z dnia 15 lutego 2018 r., przedkładam kopie pisma Pani Jolanty Haraszczuk Prezesa Szpitalnego Centrum Medycznego w Goleniowie Sp. z o.o.

Z poważaniem

STAROSTA

Ingr Tomasz Kullnierz

Otrzymują:

1. Biuro Rady w Goleniowie
2. Sekretarz Powiatu
3. a/a



Szpitalne Centrum Medyczne w Goleniowie sp. z o.o.

Goleniów, dn. 7 marca 2018 roku.



Siedziba i adres:

72-100 Goleniów
ul. Nowogardzka 2

Telefon/fax

91 4664 301

91 4664 315

sekretariat@szpitalgoleniow.pl

www.szpitalgoleniow.pl

NIP: 856-18-46-307

Regon: 321188937

Oznaczenie sądu rejestrowego:

Sąd Rejonowy Szczecin Centrum w
Szczecinie, XIII Wydział Gospodarczy
Krajowego Rejestru Sądowego

KRS:

0000409636

Wspólnicy spółki:

Powiat Goleniowski-100%

Kapitał Zakładowy:

7 800 000,00 zł

Prezes spółki:

Jolanta Haraszczuk

Nr konta bankowego:

Bank PEKAO SA I o/Goleniów

72 1240 3839 1111 0000 4424 4291

SCM.PJ. 1755.2018.BE

STAROSTWO POWIATOWE W GOLENIOWIE
BIURO OBSŁUGI INTERESANTA
W PŁYNEŁO

2018-03-07

Nr rejestru 5326

Nosć Podpis *[Signature]*

Zampot
BR
+
W14

Do oświadczenia!
[Signature]

Pan
Tomasz Kulnicz
Przewodniczący Zarządu
Powiatu w Goleniowie

W nawiązaniu do pisma znak WA. 0003.1.2018. ECH z dnia 28 lutego 2018 roku dotyczącego złożonej interpelacji przez Radnego Kazimierza Lembasa na XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie uprzejmie informuję, że przedstawiony na komisji wynik finansowy był wynikiem symulacyjnym, ostateczny będzie znany na koniec marca 2018 roku. Jednocześnie wskazuję, że informacje związane ze spółką podlegają ochronie, a prawo kontroli zastrzeżone jest wyłącznie do kompetencji Rady Nadzorczej oraz, co do zasady, wspólników.

[Signature]
[Signature]
Szpitalne Centrum Medyczne
w Goleniowie
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
PREZES ZARZĄDU
Jolanta Haraszczuk





Goleniów, dnia 13.03.2018 r.

Znak: WDP.0003.1.2018.MB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE

wpłynęło dnia 13.03.18r.

podpis

Szanowny Pan**Czesław Siwek****Radny Rady Powiatu**

W odpowiedzi na Pana wniosek złożony na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. uprzejmie informuję, iż przedmiotowe miejsce zostało odpowiednio oznakowane i na chwilę obecną „garby lodowe” nie występują.

Ponadto informuję iż o sprawie zalewania drogi powiatowej w miejscowości Bielice poinformowane zostało Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Analiza problemu wykazała, iż na chwilę obecną najważniejsza jest likwidacja wypływu wody z pasa drogi gminnej powodującego uszkodzenia na drodze powiatowej.

W związku z deklaracją gminy Maszewo o wspólnej realizacji tego zadania zostało wystosowane pismo do Urzędu Miejskiego w Maszewie z propozycją podziału omawianego zadania na dwa etapy. I etap polegałby na przebudowie urządzeń podziemnych m.in. przepustów drogowych, natomiast II etap zakładałby ewentualne wykonanie nowej nawierzchni.

Z poważaniem:

WICESTAROSTA

mgr Tomasz Stanisławski

Otrzymują:

1. Adresat,
2. Rada Powiatu w Goleniowie,
3. Sekretarz Powiatu,
4. a/a.



Goleniów, dnia 13.03.2018 r.

Znak: WDP.0003.2.2018.MB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 15.03.18r.
podpis *als*

Szanowna Pani
Izabela Żabicka
Radna Rady Powiatu

W odpowiedzi na Pani wnioski złożone na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. uprzejmie informuję, iż projekt zmiany organizacji ruchu polegający na wprowadzeniu ograniczenia tonażu na drodze powiatowej nr 4147Z na odcinku Dębice – Nastazin został zatwierdzony przez Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego. Wydział Dróg Powiatowych w miesiącu marcu b.r. planuje ustawić stosowne oznakowanie.

Informuję ponadto, iż zostało wystosowane pismo do Wód Polskich z prośbą o przeprowadzenie kontroli urządzeń melioracyjnych na drodze powiatowej nr 4147Z na odcinku Maszewko – Dębice.

Informuję również, iż zakrzaczenie przy drodze powiatowej nr 4146Z Burowo – Jarosławki będzie wycinane w miarę możliwości czasowych pracowników Obwodu Drogowego w Maszewie.

Z poważaniem:

STAROSTA

mgr Tomasz Kullnicz

Otrzymują:

1. Adresat,
2. Rada Powiatu w Goleniowie,
3. Sekretarz Powiatu,
4. a/a.



Goleniów, dnia 13.03.2018 r.

Znak: WDP.0003.4.2018.MB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 13.03.18.
Data:

Szanowny Pan
Kazimierz Lembas
Radny Rady Powiatu

W odpowiedzi na Pana wniosek złożony na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. uprzejmie informuję, iż do Urzędu Miejskiego w Nowogardzie przesłana została podpisana umowa partnerska mówiąca o wspólnej realizacji zadania polegającego na opracowaniu dokumentacji projektowej dla zadania pn.: „Budowa ciągu pieszo – rowerowego w ciągu drogi powiatowej nr 4305Z w miejscowości Kulice”. Do chwili obecnej nie otrzymaliśmy zwrotnej odpowiedzi w tym temacie.

Z poważaniem:

STAROSTA

mgr Tomasz Kulnicz

Otrzymują:

1. Adresat,
2. Rada Powiatu w Goleniowie,
3. Sekretarz Powiatu,
4. a/a.



Goleniów, dnia 13.03.2018 r.

Znak: WDP.0003.5.2018.MB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE
wpłynęło dnia 13.03.2018 r.
podpis*[Signature]*.....

Szanowny Pan
Paweł Gulbinowicz
Radny Rady Powiatu

W odpowiedzi na Pana wnioski złożone na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. uprzejmie informuję, iż zostało wystosowane pismo do Urzędu Gminy i Miasta w Goleniowie z prośbą o rozwiązanie problemu zalewaniu piwnicy posesji nr 23 przy ul. Grenadierów w Goleniowie.

Informuję również, iż w związku z wnioskiem mieszkańców Marszewa dotyczącym montażu progów zwalniających w ciągu drogi powiatowej nr 4118Z została przeprowadzona wizja lokalna w terenie przez komisję w sprawie szczegółowych warunków zarządzania ruchem na drogach, w skład której weszli przedstawiciele Starostwa Powiatowego w Goleniowie, Gminy Goleniów oraz Komendy Powiatowej Policji w Goleniowie. W trakcie kontroli nie stwierdzono nadmiernego ruchu pojazdów ciężarowych ani pojazdów przekraczających dozwoloną prędkość. Ogólnie ruch pojazdów był znikomy. Zostało jednak wystosowane pismo do Komendy Powiatowej Policji w Goleniowie z prośbą o częstsze kontrole prędkości w miejscowości Marszewo.

Informuję ponadto, iż jak co roku, w okresie zimowym wpłynęły roszczenia związane z występowaniem w tym czasie ubytków w nawierzchni, m.in. na drodze powiatowej nr 4112Z na odcinku Kliniska – Stawno, jednakże w samej miejscowości Stawno nie było takiego incydentu. Informuję, iż wszystkie wnioski zostały przekazane do ubezpieczyciela, który indywidualnie rozpatruje każdy przypadek.

Z poważaniem:
STAROSTA

[Signature]
mgr Tomasz Kullnicz



Goleniów, dnia 13 marca 2018 roku

WIR.0003.2.2018.ŁM

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIE

wpłynęło dnia

podpis

16. 03. 2018.
Handwritten signature in blue ink.**Pani
Teresa Chodyko
Radna Rady Powiatu
w Goleniowie**

W odpowiedzi na interpelacje złożone w dniu 15 lutego 2018 roku na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie uprzejmie informuję, że ubytki w poboczu drogi powiatowej nr 4133Z w miejscowości Żółwia Błoc zostaną uzupełnione w miesiącach wiosennych.

Ponadto informuję, w budżecie Powiatu Goleniowskiego na rok 2018 brak jest pieniędzy na remont oraz przebudowę drogi wewnętrznej, prowadzącej do Zespołu Szkół Specjalnych wzdłuż Szkoły Muzycznej.

Z poważaniem

STAROSTA

Handwritten signature in blue ink, reading "mgr Tomasz Kullnicz".

Otrzymują:

1. Adresat;
2. Rada Powiatu w Goleniowie;
3. Sekretarz Powiatu;
4. a/a.



Goleniów, dnia 13 marca 2018 roku

WIR.0003.1.2018.MK.ŁM

 BIURO RADY POWIATU
 W GOLENIOWIE

wpłynęło dnia

podpis

 Pani
Danuta Faryniarz
Radna Rady Powiatu
w Goleniowie

W odpowiedzi na interpelację złożoną w dniu 15 lutego 2018 roku na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie uprzejmie informuję:

Mediacja w sprawie sygn. akt VIII GC zakończyła się z dniem 6 marca 2018 r. bez osiągnięcia przez Strony ugody. Nie jest możliwym oszacowanie okresu trwania postępowania sądowego, w którym dopiero będzie planowana pierwsza rozprawa - na razie nie jest jeszcze nawet wyznaczony termin tej rozprawy. Spór sądowy został zainicjowany przez stronę wykonawcy robót w związku z częściowym potrąceniem wierzytelności Powiatu wobec wykonawcy robót z wystawioną przez wykonawcę fakturą VAT bez stosownego odbioru końcowego robót wykonawcy.

W interpelacji zostało stwierdzone, iż „kolejny raz” finał zawieranych umów z przedsiębiorcami znajdzie swoje miejsce w Sądzie. Po dokonaniu analizy zawieranych umów wynikających z kompetencji Wydziału Inwestycji i Rozwoju przedstawiamy w formie tabelarycznym ilość umów zawartych w ramach pracy wydziału oraz we współpracy z innymi wydziałami i jednostkami organizacyjnymi Powiatu Goleniowskiego w latach 2015-2018:

Rok	Ilość umów zawartych na roboty budowlane	Ilość umów zawartych na usługi i dokumentacje	Ilość umów zawartych na dostawy	Ilość sporów sądowych skierowanych przez Przedsiębiorców
2015	3	11	3	1
2016	8	10	4	0
2017	7	17	3	0
2018	1	2	2	0
Łączna suma umów zawartych w latach 2015-2018				71

Z powyższej tabelki wynika, że jednostka merytoryczna jaką jest Wydział Inwestycji i Rozwoju doprowadziła łącznie do podpisania 71 umów.



Goleniów, dnia 18.04.2018 r.

Znak: WDP.0003.5.1.2018.MB

BIURO RADY POWIATU
W GOLENIOWIEWzrost: 180 cm
Ciężar ciała: 75 kg20.04.2018 r.
Szanowny Pan**Paweł Gulbinowicz****Radny Rady Powiatu**

W nawiązaniu do Pana wniosku złożonego na posiedzeniu XXV sesji Rady Powiatu w Goleniowie w dniu 15 lutego 2018 r. w załączeniu przekazuje odpowiedź Gminy Goleniów w sprawie zalewania piwnicy posesji nr 23 przy ul. Grenadierów w Goleniowie.

Z poważaniem:

STAROSTA

mgr Tomasz Kulnicz

Otrzymują:

1. Adresat,
2. Rada Powiatu w Goleniowie,
3. Sekretarz Powiatu,
4. a/a.

p. Marto

Goleniów 05.04.2018r.

7

WGG.7221. 158 -MK.2018

WOP

STAROSTWO POWIATOWE
w Goleniowie
W P E L Y N I A

2018-04-10

Nr rejestru 8285

1080

Starostwo Powiatowe

ul. Dworcowa 1

72-100 Goleniów

Dotyczy : ul. Grenadierów w Goleniowie

W odpowiedzi na pismo znak WDP.710.14.2.2018.BZ z dnia 19.03.2018 r. (data wpływu do Urzędu) w sprawie przelewania się wody deszczowej na ul. Grenadierów w Goleniowie Burmistrz Gminy i Miasta informuje, dokonano wizji lokalnej terenu. Stwierdzono, że przed posesją nr 23 znajduje się próg spowalniająca, spływ wody odbywa się w kierunku ul. Nowogardzkiej. Jednakże piasek po zimowym utrzymaniu znajdujący się przy krawężniku może hamować spływ wody i powodować miejscowe zastoiny. Piasek zostanie sprząnięty w bieżącym miesiącu. Chodnik przy posesjach posiada spadek jednostronny ok. 2% w kierunku jezdni, krawężnik na wjeździe wystaje ok. 2 cm nad jezdnię. W związku z powyższym istnieją bariery hamujące możliwość spływu wody deszczowej z jezdni do garażu i piwnicy. Przy okazji należy zauważyć, że brak jest odprowadzenia wody deszczowej z powierzchni betonowego, stromego wjazdu do garażu/ piwnicy. W konsekwencji cała woda deszczowa z tej powierzchni w sposób nieskrępowany wpływa do garażu / piwnicy. Celem poprawienia sytuacji sugerujemy by właściciel nieruchomości wykonał odwodnienie liniowe np. przed drzwiami garażu, gdzie stwierdzono zastoinę wody.

Z poważaniem

УЛ. БУХАРИНОВА № 107А

